



Службы обеспечения

Темпы, набранные заводом в 10-й пятилетке, радовали коллектив, руководство завода, Рапопорта Д.Б., и в министерстве росла уверенность, что заводу по плечу любые дополнительные нагрузки. Чернышов И.Н. однажды высказался: «Не буду же я давать новое изделие куда-нибудь в Славгород или Алма-Ату. Они, дай бог, осият его через три года. А Рапопорт поскрипит, поругается, но через год изделие освоит, хоть оно и не совсем профильное».

Поэтому и появлялись в плане завода ежегодно всё новые и новые изделия разработки собственного КБ и нескольких институтов. Да, завод Рапопорта справлялся с заданиями, только всё усложнялась работа службам подготовки производства и материально-технического обеспечения. В начале 1981 года не выдержал перегрузок и ушёл на пенсию Иван Иванович Афанасьев. Перед этим он много болел, перенёс операцию на сердце. Он стал персональным пенсионером, но как и Зайцев Ю.И. продолжал какое-то время работать на рядовой должности.

Заместителем директора по общим вопросам был назначен Бужин Владимир Ильич, работавший в этот период начальником ремонтно-механического цеха №31. Родом из Курлова, после школы приехал он во Владимир и поступил учиться в ПТУ №9 при заводе «Точмаш». В одной группе с ним учились специальности слесаря-ремонтника будущие электроприборовцы Николай Карцев и Владимир Борзов.

Производственная практика будущего слесаря прошла в ремонтно-механическом цехе «Электроприбора», туда он и прибыл по направлению по окончании училища. Учёба в вечернем техникуме, работа в службе механика инструментального цеха слесарем, мастером, а с 1961 года механиком цеха – вот основные вехи биографии молодого Бужина. Уже тогда его наставники, а главными

были Романов В.А. и Алексеев М.И., отмечали его серьёзность, вдумчивость, требовательность к себе и подчинённым, глубокие знания по специальности. Служба механиком цеха при нём стала лучшим участком цеха. Среди заводских механиков (а во многих цехах работали «зубры», вроде Малова В.Г. в цехе №12) он быстро завоевал авторитет.

В 1969 году его назначают начальником цеха №31, ремонтно-механического цеха, который переживал не лучшие времена. Потребности завода в нестандартном оборудовании, механизации и автоматизации производства росли. РМЦ не успевал выполнять задания оргтехплана. Перегружали цех заданиями партийных органов по оказанию помощи городским строителям и селу. Дисциплина в цехе была слабой, процветало, как нигде, пьянство. Иные руководители цеха, мастера не гнушались принимать участие в пьянках.

Бужину пришлось наводить, опираясь на здоровую часть коллектива, элементарный порядок. Кого-то выгнал, кого-то приструнил, заставил работать. Уже в 1973 году цех выполнял план по всем технико-экономическим показателям. В цехе ощутили твёрдую руку и трезвый подход молодого начальника. Появился авторитет и на заводе. В 1979 году вместе с Говердовским Ю.А. и Шеногиным И.К. закончил ВЗФЭИ. К моменту назначения на должность зам. директора практики коммерческой деятельности у Бужина не было, осваивать её пришлось на ходу, в трудное время для завода, но трудолюбие и способности Владимира Ильича плоды свои принесли. Сегодня он – один из самых уважаемых в коллективе завода руководителей.

Что представлял из себя в это время цех №31? Цех существовал с момента создания завода, носил когда-то номера 7 и 13 и выполнял две основные функции на заводе. Главной задачей было ремонт и поддержание оборудования завода в рабочем состоянии. К 1981 году число единиц оборудования выросло к 1955 году в 6 раз. Неизмеримо выросла и сложность оборудования. Участок капитального ремонта работал по графикам ППР и под жёстким контролем со стороны Отдела главного механика.

Квалификация ремонтников была высокой. Из всех работавших на участке капремонта специалистов стоит назвать в первую очередь мастера Шигалева Владимира Павловича. Человек исключительной скромности и порядочности, в совершенстве знавший механику, легко читавший чертежи, достаточно требовательный, но не придиричивый по пустякам, сам отличный слесарь, Шигалев сумел организовать работу участка так, что от цехов не было претензий ни по срокам ремонта, ни по качеству.

Особо отличались качеством бригады Маурина Е.А. и Кокина Е.М. Евгений Алексеевич Маурин на филиале «Автоприбора» с 1951 года. Природная дотошность, смекалистость в купе с умением работать чисто, с молодых лет принесли ему славу лучшего ремонтника завода. В 50-е – 60-е годы его фотография частенько красовалась на Досках почёта или Аллее маяков.



Бужин В.И.



Маурин Е.А.



Кокин Е.М.



Русак К.К.



Тюрюков В.М.

Попозже, но тоже накрепко пришла слава классного слесаря к Евгению Михайловичу Кокину. В 1980 году он получил звание «Лучший слесарь отрасли». Со своей бригадой он специализировался на ремонте пресового и фрезерного оборудования, а затем станков с ЧПУ. Опыт и знания помогли Кокину ставить точный «диагноз» оборудованию, поступившему в ремонт. Механики цехов, получавшие станки из ремонта бригадой Кокина, были довольны качеством ремонта. Всё лучшее переняли у Кокина члены его бригады Лемехов А.И. и Блохин Н.В., одни из немногих оставшихся ныне в цехе «асов» ремонтного дела.

Механический участок цеха возглавлял Лев Александрович Альбицкий, участник войны, серьёзный, требова-

тельный, богатырского сложения, грамотный специалист-механик. Кадры механического участка он знал, кому какую работу доверить решал без колебаний. А специалисты в цехе были в 60-е – 80-е годы самого высшего класса. Непревзойдённым по мастерству токарем считают ветераны Курышева Михаила Ивановича. Не было такой детали, которой он не мог выточить.

Где-то близко к нему безотказный Тюрюков Валентин Михайлович. За свой ударный труд он награждался медалями. В 1981 году получил редкую на заводе награду – «Орден Дружбы народов». В 1976 году стал «заслуженным ветераном завода». Неоднократно Валентин Михайлович в соревновании токарей завода был призёром. Рядом с Тюрюковым работали отличные токари Кондратьев В.М., Спиридонов А.П., Андреев В.И.

На самом видном месте в цехе был установлен станок ДИП-500, на котором обтачивал самые габаритные детали в течение 30 с лишним лет Карп Карпович Русак. Трудно представить какие горы металла прошли через руки этого немногословного, знавшего себе цену специалиста. Особенно доставалось Русаку в конце месяца, когда надо было выручать основное производство и вытачивать

валы для изделия 410 из поковок весом до 400 кг. Работал с 5 утра и до 7 вечера. Прощались Карпу Карповичу в такие дни и четвертинка, выпитая в обед, и неласковое обращение с начальством.

Несколько медалей и орден Трудовой Славы носил он на груди заслуженно. После 60 лет он перешёл в ШИХ цеха №15 и долго ещё затачивал там столярный инструмент. Жена его Зоя Петровна работала всю жизнь в гальванике и тоже была награждена орденом Трудового Красного Знамени. Работали на заводе и их дети.

Работал в цехе отличный шлифовщик Владимир Андреевич Карпов. Редкая профессия была у Алексея Ивановича Гаврилова – фрезеровщик-зуборезчик. Его мастерство было известно и на других предприятиях города, пользовались помощью и советами этого скромного и светлого человека многие. Рядом с ним работал расточник Васильев В., человек со сложным характером, но своё дело знавший. Капризный был мужичок, но в критические моменты завод выручал.

Был в цехе модельный участок, на котором все годы до кризиса работали 5-6 уникальных специалистов. Деревянные модели были нужны и для собственных нужд службы главного механика, и для новых изделий в литейном производстве. Много выполнялось заказов на сторону. Почти все модельщики цеха достойны высокой оценки, но особо стоит сказать о двух.

Геннадий Александрович Фотеев пришёл на завод с ВЗПО в 1963 году, уже имея за плечами опыт модельщика. Родом из интеллигентной владимирской семьи, вдумчивый, серьёзный, он обладал хорошим пространственным воображением, что для этой специальности немаловажно. Окончил школу мастеров, но командовать никогда не стремился, хотя авторитет на участке и в цехе у него был. Качество его деталей было превосходным.

Более общительным, живым характером обладал Евгений Николаевич Пожарский. Выпускник Сновицкой школы поступил учиться во Владимирское художественное ремесленное училище №1, закончил его в 1955 году, получив в числе трёх лучших сразу 6-й разряд столяра-краснодеревщика-резчика. После армии и недолгих метаний устроился на «Электроприбор», с трудом, как и все тогда. Сначала заколачивал ящики, но руки требовали настоящей работы столяра. Попросил Матвеева В.Г., тогда начальника цеха №31, взять его модельщиком.

Почти сорок лет Евгений Николаевич пилил, строгал и резал сосну и ель, дуб и липу на небольшом модельном участке, обеспечивая ремонтную службу, а чаще всего литейный цех моделями для литья в землю или в кокиль деталей всех новых изделий. Художественный вкус и мастерство Пожарского были известны на заводе, поэтому самые тонкие и сложные столярные работы поручались ему. И что греха таить, у многих заводчан, в первую очередь руководителей, дачи или коттеджи не обошлись без его умелых рук. Одно слово – мастер!

Второй основной функцией цеха №31 было изготовление нестандартного оборудования.

Пожарский Е.Н.





Захаров А.С.

Участок монтажа и изготовления нестандартного оборудования, издавна именуемый в народе «монтажкой», находился в отдельном от цеха №31 помещении, сначала в пристройке к корпусу №7 (цеху №1), затем в одном из освобожденных барачков, а в начале 80-х годов в реконструированном и расширенном здании по улице Северной, освобожденном предприятием «Вектор». Возглавлял участок один из заслуженных ветеранов завода Захаров Александр Степанович.

В 1952 году юноша из посёлка «Оргтруд» поступил учеником токаря в ремонтный цех филиала «Автоприбора» и вышел на пенсию в 1996 году, никаких других адресов в трудовой книжке не имея. К началу 80-х годов Александр Степанович уже был опытным, знающим делом руководителем участка. Работали в то время в монтажке опытные слесари и сварщики, большинство из которых пришли на завод из монтажных управлений по окончании строительства Владимирской ТЭЦ.

У некоторых бригадиров, как Анохин А.В., Платонов В.Г., и грамотность, и подход к делу были на инженерном уровне. Основательностью и серьёзностью отличалась бригада Солодова К.П., занимавшаяся изготовлением нестандартного оборудования из неметаллических материалов, футеровкой ванн пластиком, винипластом, свинцом. Всё умели и всё делали добротнo Пичугин В.П., Графский И.П., Печёнкин В.М., Дружинин Н.Е., Грунин Г.С., Ершов Б., Чистяков Н.Ф., Семенский М.М., Володин В.М. и другие слесари.

На участке работали до десятка сварщиков, многие из которых имели дипломы на право сварки поднадзорного Госгортехнадзору оборудования и конструкций. В начальный период это были Швецов И.К., Кралин К.Д., затем их сменили Мотин В., Ванин В.И., Панин В.И., Шишкин А.М.

Из лучших бригадиров участка вышел в мастера Перфилов Евгений Николаевич, награждённый медалью «За трудовую доблесть». Если Захаров был страстным охотником, председателем заводского общества охотников, то Перфилов был не менее увлечённым фотохудожником. Эти увлечения работе не мешали.

А работы у монтажного участка всё время прибавлялось. Крупная работа в 1980 году была по созданию в пристроенном к цеху №13 модуле участка окраски антенных прицепов и крупногабаритных деталей. Монтировалось три напольных конвейера, две окрасочные камеры, сушильная камера, кранбалки и другие грузоподъёмные механизмы. А вскоре предстояла колоссальная работа по оснащению начинавшего строиться корпуса №15. Большую работу выполнял тогда цех №31 по изготовлению форм для стеновых панелей новых серий домостроительного комбината по заданию партийных органов. Монтировали оборудование в свинокомплексе в Новой Быковке, на птицефабрике в Юрьевце, в коровниках и телятниках подшефных колхозов и т.д.

Вешать к празднику портреты на областной Доске почёта – монтажники, ставить сборные ёлки к Новому году в городе – монтажники, укрепить на каком-нибудь высотном здании лозунг «Слава КПСС» - опять монтажники. Если

посчитать объёмы выполненных работ в 1981 году на сторону, по партийным заданиям, получится 40% общих объёмов цеха, и цифра эта ежегодно росла.

Опытную и надёжную команду составляли ИТР и служащие цеха: участник трудового фронта в годы войны Сергей Иванович Фуров, поработавший мастером, а последние годы начальником техбюро цеха; мастер фрезерного участка Гордеев А.М.; нормировщик, а затем экономист Малышева Т.А.; старший нормировщик Масленникова П.Н. и другие.

В службе, которая досталась Бужину В.И. от Афанасьева И.И., тоже проходила смена поколений, Ещё в конце 1980 года по состоянию здоровья ушёл с должности начальника ОКиК Тимченко В.И., один из старейших работников службы обеспечения завода. Виталий Иванович вспоминает:

«Я приехал во Владимир в составе горьковских специалистов в начале 1956 года и был назначен заместителем начальника отдела комплектации. Начальником был тоже опытный горьковский специалист Варенкин А.А.. Начинать нам пришлось с нуля, потому что на заводе «Электроприбор» такой службы не было. Была небольшая группа в составе ОМТС, которую возглавлял Шикин А.А., и маленький склад.

Номенклатура применяемых комплектующих росла быстро. Нужно было своевременно запланировать, составить заявочные материалы, согласовать применение, добиться фондов, получить наряды и т.д. Без опытных горьковских специалистов в отделе мы бы с этим не справились. Нужно было создавать складское хозяйство, изыскивать площади, возводить временные сооружения, вплоть до деревянных сараев. Через год Варенкин по болезни ушёл и мне пришлось возглавить эту службу почти на четверть века.

Пришедший вскоре на завод Афанасьев И.И. помог решить проблему складов, хотя периодически с ростом номенклатуры и объёмов поставки она обострялась. Через десять лет комплектующие изделия в объёмах готовой продукции составляли до 60%, номенклатура же их дошла до 35 тысяч наименований. Поставщиками ПКИ были 350 заводов разных ведомств. К 1980 году численность работающих в ОКиК составила 120 человек. Конечно, с такой номенклатурой трудно было справляться. Но больше всего головную боль добавляли корректировки плана и изменения в КД. Иногда разработчики закладывали в изделие детали, которых ещё не существовало в реальности.

Плановую группу ОКиК возглавляли при мне Баландин Е.Е. и Николаева Г.А., затем им на смену пришла Т.Н. Митрофанова, начавшая работать в ОКиК кладовщицей. Основной задачей руководителей бюро и их сотрудников были реализация выделенных фондов, своевременная поставка комплектующих на сборку. Иногда фонды выделялись без переходящего запаса, как это было с курскими электростанциями, и приходилось в конце месяца, хуже того - года, направлять колонну автомобилей для доставки их на завод. С благодарностью вспоминаю, как в таких случаях начальник цеха №13 Тарасов Н.В., другие руководители, рабочие организовывали авральную работу, прямо с колёс, запуская прогон



Тимченко В.И.

изделий. Ругали наш отдел частенько, бывало за дело, а бывало производственники списывали на нас свои грехи.

Но я с благодарностью вспоминаю многих своих сотрудников. Чёткостью и добросовестностью запомнились мне зам. начальника отдела Михалевский В.А., руководители групп Хлюстов В.К., Шевахин Е.А., Евсеев А.А., Ефремов В.В., Каламбет Ю.П., Пичугов А.Е, Мусихина Э.В. Варфоломеев В.У. С благодарностью вспоминаю работников отдела., Рынденко П.Т., Бахтееву Р.Я., Буянова А.И., Дубова В.Е., Пьянову В.В., Милованову Т.К., Жильцову Н.А. и многих



Токарев В.Н.



Гошев Ф.М.



Ухолов В.В.

других. С удовольствием бы перечислил всех, кто работал со мной в отделе до моего ухода на пенсию в 1987 году. Хороший был коллектив, боеспособный».

Тимченко сменил Виктор Николаевич Токарев, работавший до этого заместителем начальника цеха №9. С 1961 года он прошёл все ступени на сборочном производстве от регулировщика, мастера, старшего мастера до зам. начальника цеха, поэтому важность своевременной поставки качественных комплектующих прочувствовал «на своей шкуре». В свои 40 лет он уже перенос должность зам. начальника и сам попросился на должность начальника ОКиК.

На адаптацию к новой работе у Токарева ушло немного времени. С помощью Тимченко В.И. и других опытных работников ОКиК и благодаря своей коммуникабельности, энергии, он быстро освоился и в отделе, и на внешнем поле деятельности. Служебный потенциал Виктора Николаевича был немалый, но он неожиданно умер, находясь в командировке в Вильнюсе, не дожив до 50 лет пол-года.

Возглавил отдел и продолжает трудиться на этом посту сегодня Андрей Сергеевич Румянцев.

Перед уходом Афанасьева И.И. сменилось и руководство ОМТС. Мы уже писали, что отдел снабжения до 1967 года возглавлял Макаров В.А. После несчастного случая руководство отдела было заменено. Начальником ОМТС был назначен Гошев Фёдор Дмитриевич, руководивший в отделе группой цветных металлов. Тогда молодой, по спортивному подтянутый, доброжелательный и

улыбчивый, Гошев пользовался симпатией и уважением и на заводе, и в министерстве, и в региональных органах снабжения.

Он знал дело и решал вопросы оперативно, а личная скромность и отзывчивость привели к полной поддержке в коллективе его назначения. Он отличался в лучшую сторону от некоторых своих коллег, допускавших хамство, брань и обман, и с его назначением атмосфера в отделе стала более деловой и тактичной. Трудности в работе отдела были того же порядка, что и в ОКК, и вызваны теми же причинами – постоянным обновлением продукции, её многономенклатурностью, закладкой в документацию материалов, ещё не производимых серийно промышленностью и т.д. В общем и целом ОМТС справлялся со своими функциями, коллектив был стабильным, состоявшим из опытных снабженцев.

Плановой группой руководил Дарьин Г.В., в 60-е – 70-е годы успешно решавший все вопросы в Совнархозах и министерстве в пределах своей компетенции. Его сменила Топоркова Зоя Сергеевна, опытный экономист, при которой плановая группа стала самым сильным звеном в материально-техническом обеспечении производства; авторитет её в Главснабе МПСС был высок. Во всех группах ОМТС добросовестно трудились специалисты-ветераны: Грамотов Н.А. и Карпов Д.Ф., Исаков П.С. и Сумкин Г.П., Семёнов А.И. и Шереметьев Ф.Ф., Щавлёв С.В. и Ухолов В.В., Курепкин М.Ф. Заслуженными ветеранами завода были работницы складов Калачёва Е.С., Салаева Ф.И.

В середине 70-х годов у Гошева Ф.Д. открылся туберкулёз, а известная русская слабость не позволила ему излечиться. Он был освобождён от должности начальника и вскоре умер очень молодым, сорока пяти лет от роду. Начальником ОМТС стал его заместитель Щавлёв Сергей Васильевич. Ветеран завода, мальчишкой пришедший во время войны на «Автоприбор», преданный заводу и трудолюбивый, он тоже не избежал судьбы многих, связанных со спиртом заводчан. В 1980 году он вынужден был уступить своё кресло другому ветерану службы Ухолову В.В., но тот не хотел и не мог быть начальником. Полгода он по принуждению исполнял обязанности и, когда пришёл Бужин В.И., находился на грани нервного срыва.

Подыскивали начальника ОМТС срочно, и в июле 1981 года начальником отдела был назначен Виктор Дмитриевич Тарасов, работавший до этого зам. начальника ОТК. Ухолов вернулся на пост заместителя, вторым заместителем стал Владимир Петрович Барутов, недавно пришедший из цеха №2 начальник заготовительного участка. Так втроём, Тарасов В.Д., Ухолов В.В. и Барутов В.П., они и впряглись в эту тогда очень тяжёлую работу.

Тарасов, выросший на заводе в службе ОТК, отличался трезвостью, принципиальностью, достаточной требовательностью. Конечно, в первое время ему было очень трудно, потому что систему материально-технического снабжения он не знал, всё для него было новым, но он упорно одолевал премудрости коммерческого дела. Но ещё не один год все конфликты и разногласия с Госснабом и министерством приходилось распутывать в интересах завода заместителю Тарасова Ухолову В.В.

Виктор Васильевич пришёл на завод в 1959 году после техникума и армии инженером в группу металлопродукции отдела снабжения и проработал в отделе до ухода на пенсию в 2003 году 44 года. Опыт работы, уровень его профессиональной подготовки, незаурядная память, а также простота в обращении и че-

ловеческая доброта принесли Ухолову авторитет и популярность на заводе. Знали его и обращались к нему многие, и он старался решать все и производственные, и личные вопросы.



Барутов В.П.

Самые неприятные воспоминания связаны у Ухолова с началом 80-х годов, когда ему приходилось с Рапопортом или Афанасьевым, или Бужиным решать в министерстве вопросы выделения фондов на остродефицитные материалы, серебряносодержащие и фторопластосодержащие кабели и другую продукцию. Разработчики и завод были заинтересованы в применении качественных материалов и комплектующих, лучше импортных, потому что свои материалы были или хуже, или вообще не производились. Московское же чиновничество было заинтересовано не дать таких материалов или жёстко ограничить.

Это противоречие приобрело в те годы гигантские размеры. На начало года бывало не согласовано применение огромного перечня материалов. На помощь Ухолову в Москву с завода направлялся Рехтюк В.Ф., которому удавалось убедить чиновников с превеликим трудом. Дефицитных материалов становилось год от года больше. Выматывало это в руководстве завода всех. Из-за этого и не согласился Ухолов становиться начальником ОМТС, вр.и.о. ещё куда ни шло. Так было и после того, как Тарасов В.Д. заработал себе сердечную болезнь и ушёл из начальников в 1992 году.

Другой заместитель Владимир Петрович Барутов стал снабженцем, поработав на производстве. С 1960 года трудился он мастером, потом старшим мастером в цехе №2. Заготовительный участок, который он возглавлял, был одним из лучших в цехе; часто оказывался победителем соревнования, был инициатором многих передовых починов. За свой добросовестный труд Владимир Петрович в 1977 году был награждён орденом Трудовой Славы 3-ей степени. Участок был основным потребителем металла на заводе, вопросами снабжения Барутов владел, поэтому и согласился, когда ему предложили перейти в отдел. Вот уже более четверти века обеспечивает Владимир Петрович бесперебойную работу завода своей временной завозкой металлов очень широкой номенклатуры.

Ещё одной службой в подчинении у зам. директора по общим вопросам был административно – хозяйственный отдел. Наиболее колоритной фигурой в АХО был Корнилов – Алексеев Виктор Семёнович. Много лет он был начальником отдела, после 60-летия перешёл работать в цех №2. Жилистый, сухой по спортивному подтянутый, он и в 80 лет мог делать стойку на руках. Известен он был на заводе и как рыбак – любитель, и балагур. Дочь и внук тоже трудились на заводе. Ветераном АХО является Брусникина В.И.

В конце года состоялась отчётно-выборная профсоюзная конференция. Ушёл с завода на хозяйственную работу бывший председатель завкома Юрченко М.И., семь лет бывший профсоюзным лидером. Председателем завкома был избран Юнчиц Анатолий Яковлевич, зам. предзавкома - Карцев Николай Егорович. О них мы расскажем в следующих главах.

