



## Глава 19

### Модернизация аэродромных радиостанций и внедрение новых тропосферных станций.

**М**ожно только удивляться, как успевал заниматься директор завода Рапопорт Д.Б. и производством, и строительством завода, и всеми организационными вопросами по социальной сфере, которая разрасталась как на дрожжах. Его кипучая энергия заражала весь коллектив, всех руководителей от мала до велика.

В 1967-68 годах КБ и заводские службы подготовки производства были заняты освоением модернизированных аэродромных станций Р-831М и Р-834М, а также мобильной телескопической мачты “Сосна”, которая была разработана под руководством начальника отдела №10 Потапова Б.В. для станций тропосферной связи.

В основу же модернизации Р-831М и Р-834М легло изобретение Чернышова И.Н., Зозина Н.П., Верина А.Н. и Шнейдмана С.Л., позволившее заводу получить значительный экономический эффект. Тогда же была разработана по заказу Министерства Обороны станция для подавления авиационной связи Р-834П.

Основным исполнителем этих работ на производстве (кроме “Сосны”) стал коллектив цеха №6. Цех этот, один из старейших радиосборочных цехов, специализировался на выпуске всех новых аэродромных станций. Руководил цехом с 1963 по 1970 год Юрий Сергеевич Климов. Человек, казалось бы рожденный для инженерных дел, образованный и воспитанный на ГАЗе, как технолог, любящий творческую работу, волей судьбы был вынужден почти всю свою жизнь на “Электроприборе” работать на хлопотной, часто неблагодарной должности начальника цеха. Ехал Климов из Горького, в конце 1956 года призванный Кобиным на должность начальника техбюро сборочного цеха, из излишней своей деликатности полный сомнений, как же он займет место живого человека. А живой человек Кулыгин С.М. с удовлетворением, даже с удовольствием воспринял свое освобождение и всегда потом показывал пример деловых и даже дружеских отношений с новым руководителем. Добрые отношения сложились и с другими технологами: Кальяновой Н.В., Орловой В.Н., Грибановым Н.И., Маловым В.В.

Цех был разноплановым, многономенклатурным. Были и сварка, и намотка, и сборка, и окраска, и жгуты, и кабели. Руководители цеха были толковыми и самоотверженными, но подолгу в кресле начальника не задерживались по разным причинам. Многому научился Юрий Сергеевич у Панько И.Л. и Тыкоцкого А.И., у Мелешкина А.П. и Чернова В.И., Егорова Г.К. и Половинкина В.В. В 1961 году перевели Климова заместителем главного технолога. Уже в конце 1962 года он - начальник цеха №16 и вновь ненадолго, вернулся в ОГТ. Здесь он загорелся идеей организации конвейерного производства мелкосерийной продукции, так называемого “группового потока”. На этом его и поймали Беляев В.А. и Рапопорт Д.Б. Вызвали в партком и сказали: вот тебе цех №6, начальника там мы вынуждены снять, команду и внедряй конвейера.



*Климов Ю.С.*

Так и стал Климов начальником цеха №6 на долгие годы. Опираясь ему пришлось на молодёжь. В цехе тогда появились грамотные, целеустремленные, энергичные инженеры Ежов Ю.Ф., Мяков В.К., Корнев Б.Е., Мозгалов Р.К., Яковлев Ю.И. Период был очень сложный, осваивались изделия Р-831, Р-834, Р-122. Осложнялось дело еще и тем, что Ярославский радиозавод задерживал выпуск входивших в комплект наших станций изделий “Дуб”. Поэтому наши изделия направлялись на склад завода на временное хранение. А отсюда и отношение заказчиков - затяжки с приёмкой под разными соусами, хотя Юрий Сергеевич тепло вспоминает о добрых отношениях с подполковниками Иващенко В.В., Дзиваковским Д.Д., Дмитриевым Ю.В. и другими офицерами.

Конвейерная сборка или групповой поток продвигались с трудом. Только в 1971 году эта работа начала проводиться повсеместно, во всех сборочных цехах, но отработка этой технологии прошла в цехе №6 при Климове Ю.С. Пришлось Юрию Сергеевичу поработать начальником цехов №10 и №12. Цехом №10 он руководил недолго в самый сложный период освоения новых площадей в корпусе №12, и будем честными, не совсем справился из-за мягкости характера и перегрузки цеха. А вот цех №12 (цех печатных плат) он практически создавал и воспитал там себе достойную замену в лице Инберга Б.М. Потом перешел в КБ руководить опытным цехом.

Были начальники цехов и специалисты, которые блеснут ярким светом на заводском небосклоне, но быстро потухнут. А были такие, кто ровным светом горел все наши трудные годы. Так уж случилось, что Юрий Сергеевич всегда находился на “передовой”, но лавров и регалий (увы!) не заработал, хотя уважение товарищей, рабочих заслужил и за это низкий ему поклон.

В начале 1969 года завод принял в эксплуатацию от строителей УНР-656 корпус №11, выросший в самом дальнем северном углу заводской территории на краю Почаевского оврага. Разместились в нем деревообрабатывающий и строительный цехи.

Начальником ДОЦ, цеха №15 был назначен Наумов Федор Гаврилович, до того старший мастер деревообделочного участка цеха №11, заместителем - Сококин В.С. Цех небольшой по численности, но специфичный и по-своему слож-



*Прокофьев Л.Н.*

ный. Когда он наберет мощь, рабочие цеха будут перерабатывать десятки вагонов пиломатериала в месяц. Основная номенклатура - внутрикузовная мебель для радиостанций, упаковочная тара для стационарных изделий, для мачт, запчастей и т.д., а затем товары народного потребления.

Вполне обеспеченный сушильными камерами, деревоперерабатывающим оборудованием, квалифицированными кадрами, цех №15 в первые же годы стал занимать классные места в заводском соревновании. В цехе трудились грамотный экономист Белоглазова М.Б., квалифицированные технологи Фотева Л.А., Мазилина З.П., мастера Соловьев М.Д., Скобенников М.А., столяры Григорьев К.Я., Прокофьев Л.Н., Сафронов А.И., плотники Пяткин А.С., Кашицын В.П., маляры Шигонцева М.А., Индикова Р.И., Сидорова Л.П.

Великолепным краснодеревщиком был Лев Николаевич Прокофьев. Вся произведенная им продукция: кузовная ли мебель, первые ли товары народного потребления (табуреты, полки, столы) смотрелись как на выставках. Делал он своё дело красиво, чётко и надёжно.

Будут у этого цеха и взлеты, и падения, но он и сейчас выполняет свои функции уже с новыми кадрами и в руководстве, и на рабочих местах.

Весной 1969 года был создан и цех №16 на базе участков кабельной продукции цеха №8, участка комплектации запчастей цеха №11 и участка сборки узлов общего применения цеха №7. Цех поселился в бывших бараках по улице Батурина и во вставках к ним. Начальником цеха был назначен Николай Георгиевич Носиков, переведенный из заместителей начальника цеха №11.

Родился и воспитывался Николай в простой владимирской семье на улице Зелёной, рядом с заводом. В семье был младшим при трёх сестрах, но избалованным не был. Наоборот, главной его чертой было трудолюбие, ответственность. Окончил он школу №3 и после техникума до армии поработал в литейке ВЭМЗа, туда же вернулся из армии, но в 1963 году - он уже мастер завода "Электроприбор". Работать учился у Панько И.Л., бывшего тогда начальником цеха №11. Возглавив участок сборки, благодаря энергии и упорству, вывел его в передовые. В 1967 году он - зам. начальника цеха №11.

Иногда прямолинейный, обидчивый, грубоватый, но неизменно добросовестный, ответственный, инициативный, он постепенно обретает авторитет в цехе и на заводе. Стремившийся к самостоятельной работе, он наконец получает такую возможность, создавая новый, тоже специфичный цех. С работой по созданию цеха он справился успешно, как успешно справлялся потом на всех постах на заводе.

В 1972 году он закончил ВЗФЭИ, в начале 1974 года был переведён зам. начальника ПДО по планированию, а затем стал "палочкой-выручалочкой" у Рапопорта, направлявшего его на провальные цеха. "Заплыл" цех №10 в связи с переездом и перегрузкой, Носикова назначают начальником цеха №10. Через два года, когда цех стал стабильно выполнять план, возвращается начальником ПДО.

В 1977 году резко ухудшил работу цех №3 и Носиков с октября - начальник цеха №3. За год с небольшим цех он “вытащил” и вновь - начальник ПДО.

Цех №16 и после ухода Носикова успешно выполнял свое предназначение.



*Носиков Н.Г.*



*Суромкин Д.М.*



*Кирьянова Е.И.*

ние, сформулированное в приказе о его создании. Начальником техбюро цеха был переведен из цеха №7 Суромкин Дмитрий Максимович, участник Великой Отечественной войны, специалист, приехавший с Кобиным И.И. из Горького. В годы войны Дмитрий Максимович служил радистом на полевых аэродромах Карельского фронта, так что радиинное производство не было для него “тайной за семью печатями”. Работал он и мастером, и старшим мастером, но технологом по радиосборке стал одним из лучших на заводе.

Спокойный, уравновешенный, досканально знавший свое дело, невозмутимо выслушивавший выкрики Чекмарева П.Ф. или язвительные выпады Мнухина Я.М., он добросовестно выполнял свои задачи. Носиков знал, кого брать к себе главным специалистом по технике. Изначально резкий, грубый, невыдержанный Носиков много перенял от Дмитрия Максимовича, стал мудрее, уважительнее к людям. Много лет Суромкин был секретарем парторганизации цеха и в создании в цехе деловой, товарищеской обстановки есть и его заслуга. В цех переводились уже сложившиеся коллективы из цехов №№ 8, 11, 7 с мастерами и старшими мастерами. Кое-какие привычки Носикову пришлось ломать, но в целом коллектив сложился и очень скоро стал регулярно выполнять план и занимать классные места в соцсоревновании.

Долгие годы руководила участком запчастей мастер Кирьянова Е.И. Екатерина Ивановна после окончания Владимирского химико-технологического техникума в 1945 году несколько лет трудилась на Химзаводе., а в 1951 году мужа направили на службу в Афганистан и три года она жила в Кабуле. В 1961 году надоело домохозяйничать и она попросила приятельницу Толкушкину Л.А. устроить её на завод. Уже через полгода шустрая, с характером женщина стала мастером участка запчастей. Работалось ей в цехе с удовольствием, особенно когда начальником цеха был Панько И.Л. В 1968 году участок переехал на новые площади в межбарачную вставку, на долгие годы этот корпус стал для Екатерины Ивановны вторым домом. Участок под руководством Кирьяновой был долгие годы победи-

телем соревнования. Не было месяца, чтоб участок не выполнил план. За трудовые успехи Кирьянова Е.И. в 1974 году была награждена орденом Трудового Красного Знамени.



*Посещение завода членом Политбюро ЦК КПСС  
Вороновым Г.И.*

Трудились в цехе №16 многие ветераны с автоприборским прошлым. В 1948 году пришла на филиал совсем девочкой Никонова Валентина Константиновна. Собирала приборы сначала в цехе №7, потом в цехе №16, а заканчивала на участке запчастей. Рядом с ней долгие годы работала Александра Ивановна Сбитнева, пришедшая на завод в 1953 году. Почти сорок лет без единого опоздания ходила она

в цех на работу и, как вспоминает, не было дня, чтобы шла нехотя, всегда с удовольствием, с хорошим настроением. Обе они были неоднократными победительницами соревнования, получили звания “Заслуженных ветеранов завода”, активно участвовали в общественной жизни цеха. Рядом с Александрой Ивановной на соседнем рабочем месте трудилась дочь. Тепло вспоминают подруги мастеров: временно ушедшую белокурую красавицу Люду Моткову, Рюмцеву Инессу Максимовну, переведенную в цех №9, Лену Синицыну, которой судьбой было уготовано самое горькое и неприятное - ликвидация цеха, в котором так славно трудились сотни электроприборцев.

Стоит вспомнить также комплектовщицу Тимофееву Зинаиду Михайловну, диспетчера Михееву В.Ф., руководителей цеха и их заместителей Гудинова А.И., Алексеева Е.П., Потапова В.П., Гукасьяна С.А., Агеева И.П., мастеров Захарову Н.К., Малицкую З.И., Изергину В.С., Сомова А.С., Волкова В.М. и других.

В начале 1969 года по инициативе зам. директора Ушакова С.А. был проведен эксперимент по разделению единого производственного отдела на четыре ПДО (в скором будущем пять) с подчинением производственных цехов начальникам ПДО. Начальниками ПДО были назначены Агеев И.П., Кольчугин Ю.И., Звонарев М.И., Серков Е.А., Железов К.Д. Проведенная реорганизация ни к каким положительным результатам не привела, наоборот, внесла сумятицу в планирование и диспетчирование и через два года все было возвращено к общепринятой схеме управления.

Неудачей закончилась и попытка создания на заводе “цеха здоровья”, тем более что спортзал на два года был отдан под цех №14, активно осваивавший новые изделия.

В 1970 году главной задачей коллектива завода было освоение изделий “Атлет” и “Альбатрос” и наращивание объемов по 940 изделиям и Р-831, Р-834. В апреле завод посетил зам. министра Немцов В.Е. с другими чиновниками министерства и разработчиками средств тропосферной связи из МНИРТИ Корольковым Г.В., Липсманом Ф.П., Куланиным В.С. и другими, а также с представителями заказчика Ломановым А.А., Колобковым С.Н., Бабкеевым А.Х.

Целью приезда было обеспечение выпуска “Атлетов” и “Альбатросов” в 1970 году. До этого визитов гостей подобного ранга на завод не было, если не считать случайного заезда члена Политбюро Воронова Г.И. в 1969 году с чисто популистской целью. А к приезду Немцова В.Е. готовились особо старательно. Рапопорт лично наметил маршрут, организовал авральные ремонт цехов и территории. Этот опыт пригодился вскоре при посещении завода секретарём ЦК КПСС Устиновым Д.Ф. и дальнейших визитах высоких гостей.

В апреле 1970 года заводчане вместе со всем народом отмечали столетие со дня рождения В.И. Ленина. Нужно ли рассказывать о том, что в честь этого события была проведена масса различных идеологических мероприятий, предъюбилейное соревнование, праздничные торжественные вечера, концерты и т.д. В преддверии праздника свыше 1100 человек были награждены юбилейной медалью “За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина”.

Пятилетку же завод заканчивал тяжело именно из-за трудностей с изделиями “Атлет” и “Альбатрос”. Если посмотреть на заводские приказы 1970 года, протоколы заседаний парткома, газету “Сигнал” видно, что более насущной задачей чем выпуск этих изделий у коллектива не было.

Летом 1971 года и.о. начальника КБ Беликов М.Н. поставил вопрос об освобождении от должности по состоянию здоровья. Кроме того, сложность задач, стоящих перед КБ и заводом по новой технике, требовала обновления руководства КБ. При обоюдном согласии партийных органов, Рапопорта Д.Б. и Чернышова И.Н. начальником КБ был назначен Потапов Б.В., заместителем главного инженера Рехтюк В.Ф., главным инженером КБ утвержден исполнявший обязанности Зозин Н.П.

Борис Васильевич Потапов родился во Владимире в 1925 году. После окончания Авиастроительного техникума в 1943 году работал в г. Раменское на авиационном заводе техником-технологом, затем вернулся во Владимир сначала в родной техникум, а затем в Машиностроительный и работал в учебно-производственных мастерских, в лабораториях, попутно обучаясь в Заочном ма-



*Потапов Б.В.*

шиностроительном институте, который закончил в 1953 году с отличием. Преподавал в техникуме, в институте, а в 1958 году переводится в ОКБ завода “Электроприбор” старшим инженером.

Преподавательская работа помогла Борису Васильевичу стать к этому времени одним из самых квалифицированных инженеров-механиков в городе и на заводе. Широко эрудированный, всегда подтянутый, аккуратный, исполнительный сам и требовательный к подчинённым, он завоевал авторитет в ОКБ и к тридцати годам совершил успешную карьеру. Сначала главный конструктор, затем и.о. зам. начальника ОКБ, а в декабре 1961 года - и.о. начальника ОКБ.

В те годы в радиотехнических изделиях, разрабатываемых ОКБ и производившихся заводом, было много механики. Это и антенно-мачтовые устройства, и контура с механической и электромеханической настройкой, и др. Квалифицированных радиоинженеров было на заводе немало, а инженеров-механиков такого уровня, как Потапов, мало. Поэтому к Борису Васильевичу многие радисты - разработчики обращались постоянно и он успешно решал возникавшие проблемы. После совместной поездки в командировку приглянулся он и Кобину И.И., ставшему тогда зам. начальника Управления в Совнархозе.

В конце 1962 года, после возвращения Черемных Л.Ф. в кресло руководителя КБ, Потапов назначен начальником отдела №10, который вел разработку и конструкторское сопровождение радиостанций для ВВС, ВМФ и ГВФ, антенно-фидерных устройств, антенных опор, механизмов и транспортных средств для АМУ. В 1966 году он возглавил ОКР и разработку рабочей документации на мобильную телескопическую мачту “Сосна” на автошасси ЗИЛ-131 с гидроцепным механизмом развертывания, защищенным авторским свидетельством на изобретение. Разработка эта получила высокую оценку, но производство “Сосны” было передано на Светловодский радиозавод.

Когда Борис Васильевич возглавил КБ, перед коллективом стояли очень большие задачи: совершенствование и разработка нового поколения станций аэродромной радиосвязи; конструкторское сопровождение и модернизация изделий, производимых для ГРАУ; претворение в жизнь решения об унификации тропосферных станций “Атлет” и “Альбатрос”, разработанных МНИРТИ; конструкторское сопровождение серийного производства, закрепленных за заводом по внутриминистерской кооперации, возбуждителей и синтезаторов частоты. Необходимо было также выполнять решение местных партийных и советских органов об увеличении выпуска товаров народного потребления. Коллектив КБ, возглавляемый Потаповым Б.В., успешно справлялся все последующие годы с самыми сложными задачами.

Очень удачным кадровым решением было назначение заместителем главного инженера КБ Рехтюка В.Ф.

Владислав Федорович олицетворял лучшую творческую часть технической интеллигенции “Электроприбора”. Родом из Краснодарского края, детство и школьные годы он провел в суровые и голодные военные и послевоенные годы в Сочи, затем окончил радиотехнический факультет Харьковского политехнического института по специальности радиотехника. Три года работал в Нижнем Тагиле на “Уралавагонзаводе” - крупнейшем предприятии оборонной промышленности, а в 1958 году поступил в ОКБ Владимирского завода “Электроприбор” инженером-

лаборантом в лабораторию №1, руководил которой Чернышов И.Н. и проработал на заводе 43 года, из которых более 30 лет заместителем главного инженера КБ.

Деловые качества Рехтюка заметили сразу и в сентябре 1961 года в период, когда ротация кадров между КБ и производством была особенно активной, его направляют руководить цехом №16, выпускавшим изделия комплекса "Фаланга". Назвать это просто школой нельзя. Было там что-то от бурсы с ежедневными "порками", что-то от горьковских университетов с их руганью, скандалами, матерщиной начальства, что-то от горнилы, в котором из малоопытного интеллигентного инженера выплавлялся будущий стойкий, крепкий руководитель, пользовавшийся безграничным доверием коллег, товарищей, и таким же уважением подчинённых.

Поработал он заместителем начальника цехов №6 и №14 в самый начальный период освоения на заводе тропосферной станции Р - 408, начальником антенной лаборатории №10 КБ, по совместительству читал лекции и вел лабораторные и курсовые работы по курсу антенно - фидерных устройств во владимирском политехническом институте и в августе 1971 года оказался "человеком на своем месте". Именно Рехтюку В.Ф. пришлось стать связующим звеном, а коллеги говорили - "буфером", между работчиками разных научно-исследовательских институтов (МНИРТИ, МНИИРС и другими), управлениями Заказчиков, военными представительствами, КБ и заводом. За время работы в КБ он неоднократно был заместителем или главным конструктором НИОКР, а перед назначением заместителем главного инженера КБ ему поручили руководство работами по унификации тропосферных станций "Атлет" и "Альбатрос". Обширная и глубокая инженерная эрудиция позволяла ему на равных общаться с докторами и кандидатами наук, специалистами министерств и ведомств, генералами и офицерами эксплуатирующих учреждений. При решении острых проблем руководство частенько использовало его разум, знания и дипломатические способности. На авторитет играли и его внешние данные: зычный, яркий бас, высокий рост, спортивная фигура.

Они хорошо дополняли друг друга с Зозиным Н.П.. У того была инженерная интуиция, мужицкая смекалка и хватка, изобретательность, у Рехтюка - надежный багаж знаний, дипломатичность, мягкость и глубокий научный подход к проблемам. Зозин занимался собственными разработками КБ, Рехтюк сопровождением серийного производства, а, фактически, Зозин руководил всеми работами, курировавшимися представительством Заказчика №1321 (радиостанции для ВВС, ВМФ, ГВФ, станции РЭБ и многое другое) а Рехтюк - работами, курировавшимися представительством Заказчика №1957 (тропосферные станции для МО, КГБ и ПВО, синтезаторы частоты для станций спутниковой связи, возбудители для КВ радиостанций и др.).

При новых руководителях, при постоянном повышении квалификации работающих, с приходом большого количества молодых инженеров авторитет КБ неуклонно рос.



*Рехтюк В.Ф.*





