



Р – 934Б на шасси УРАЛ

Глава 43

Помнить прошлое, думать о будущем

Все последние годы перед своим пятидесятилетним юбилеем коллектив завода наращивал объёмы производства. Если в 2000 году объём продаж составил 266,7 млн. рублей, в 2001-м году – 345,9 млн., в 2002-м – 421 млн., в 2003-м – 596 млн. рублей. Завод практически рассчитался со всеми крупными долгами в бюджеты всех уровней, во внебюджетные фонды, со старыми кредитами.

Численность работающих стабильно сохраняется на уровне 2700 человек (вместе с ВКБР). Промышленные площади в 2004 году составляют 163 180 м кв. 2003 год стал годом, когда впервые за 10 лет завод начал инвестировать средства в новое оборудование и новые технологии. Была приобретена линия поверхностного монтажа печатных плат. Смонтировали её в помещении бывшего цеха №17 на 3-ем этаже корпуса №2. Линия пускалась в производство в присутствии губернатора Владимирской области Виноградова Н.В. и министра путей сообщения Фадеева Геннадия Матвеевича, посетившего Владимир и завод «Электроприбор» в мае 2003 года.

Через два месяца завод посетил другой министр – внутренних дел, Грызлов Борис Вячеславович, ныне председатель Госдумы Российской Федерации. К его визиту на территории завода и в корпусе №2 была развёрнута выставка продукции оборонного комплекса Владимирской области. Отзывы обоих министров о заводе были положительными, что только повышало спрос с электроприборовцев за качество выпускаемой продукции. Разруха 90-х годов, безусловно, сказалась на исполнительской дисциплине, на квалификации кадров, как следствие, на качестве труда.

В условиях рыночной экономики цена продукции и её качество стали главными. Одним из первых вопросов потребителей заводской продукции стал – есть ли на заводе система качества. Кроме всего прочего завод при отсутствии «Сертификата качества» могли лишить лицензии на право производства военной техники. Поэтому в последние перед юбилеем годы на заводе была про-



*На переднем плане слева направо: Виноградов Н.В.,
Фадеев Г.М., Бирюков С.Е., Гончаров В.В.*



*Фадеев Г.М. осуществляет
пуск линии поверхностного
монтажа печатных плат*



*Бирюков С.Е. рассказы-
вает Грызлову Б.В. и
Виноградову Н.В. о
станции Р 934Б*

ведена большая работа по разработке, внедрению и сертификации системы качества.

Внутри предприятия система качества даёт возможность лучше организовать работу подразделений, отдельного специалиста, улучшить способы взаимодействия. Внедрение системы качества в соответствии с требованиями международных стандартов серии ИСО 9000 производилось на заводе с 1996 по 2000 год. Два года понадобилось на получение «Заключения» на систему качества в системе «Оборонсертифика». В 2002 году получено «Заключение на систему качества в системе «Военный регистр». В 2003 году система качества была доработана в соответствии с требованиями международных стандартов серии ИСО 378

9000 версии 2000 года и в том же году предприятием получен сертификат на систему менеджмента качества в системе «Военный регистр».

В связи с выходом законов об обязательной и добровольной сертификации заводом получены сертификаты на изделия «Фазан», «Луч-10», «Луч-20», «Луч-2000», «Пихта», «ВЭРТ», «Элетон», УТК. Это открывает перед заводом перспективу выхода на рынок по большинству производимых товаров для народного хозяйства.

В июле 2004 года на должность заместителя генерального директора ОАО по качеству назначен генерал-майор запаса Синякович Леонид Евгеньевич, пришедший на завод после увольнения из армии в 2003 году и в течение года работавший заместителем директора по маркетингу и активному развитию.

Максимальному активному продвижению товаров, производимых заводом на рынок внутри страны и на экспорт, должно способствовать создание дочернего предприятия «Торговый дом – ВЭРТ». Директором «ТД – ВЭРТ» был назначен Яшин Валентин Иванович, опытный хозяйственник, поработавший на разных должностях в муниципальных органах.

В июне 2002 года на должность главного инженера был принят Михаил Всеволодович Руфицкий, доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой Владимирского государственного университета. Приоритетными для нового главного стали два направления деятельности. Первое – это реализация программы технического перевооружения, которая была разработана ещё при Гончарове. Это и линия поверхностного монтажа, и новые станки в инструментальном цехе типа «Обрабатывающий центр», позволяющие резко снизить трудоёмкость изготовления прессформ.

Линия пайки печатных плат



Руфицкий М.В.

Второе – это реализация программы технического перевооружения, которая была разработана ещё при Гончарове. Это и линия поверхностного монтажа, и новые станки в инструментальном цехе типа «Обрабатывающий центр», позволяющие резко снизить трудоёмкость изготовления прессформ.

Большая работа проведена в 2004 году по замене оборудования для изготовления печатных плат на современное, по новейшей технологии. Другой задачей Руфицкого стало привлечение на завод новых специалистов, лучших выпускников университета, повышение квалификации имеющих на заводе кадров.



*Правление ОАО «Владимирский завод «Электроприбор» слева направо
Первый ряд: Герштейн Б.А., Болтушкина Т.В., Гончаров В.В., Бирюков С.Е., Косова Н.Я.
Шелянина И.А.
Второй ряд: Бужин В.И., Синякович Л.Е., Инберг Б.М., Яшин В.И., Руфицкий М.В.*



*Заседание Совета директоров
Слева направо: Юнчиц А.Я., Денисов А.В., Кретинин В.А., Бирюков С.Е., Жинкин С.А.,
Гончаров В.В., Романова О.И., Яшин В.И., Малиновский В.Н., Можайцев М.Г.*

Творческой лабораторией для молодых кадров должен стать инже-

нерный центр, созданный в 2003 году во главе с бывшим заместителем главного конструктора завода «Автоприбор» Орловым Василием Александровичем.

На 1 июля 2004 года в состав правления ОАО входили: Бирюков С.Е., Руфицкий Н.В., Герштейн Б.А., Инберг Б.М., Бужин В.И., Болтушкина Т.В., Шелянина И.А., Синякович Л.Е., Можайцев М.Г. Секретарём правления назначена Косова Н.Я. – заведующая общим отделом завода с 1978 года инженером КБ, затем инспектором народного контроля.

Чуть раньше, в 2001 году, на базе отдела АСУП был создан Центр информационных технологий во главе с Боровским Е.Г., предназначенный для дальнейшего развития системы АСУ, в том числе внедрения по детальному оперативно-календарного планирования, автоматизации бухгалтерского и управленческого учёта, финансового планирования и бюджетирования, САПР и создания единого информационного пространства «ВКБР – завод». Коллектив центра значительно омолодился, пришли перспективные инженеры: братья Черновы Алексей и Андрей, Яшкина С.И., Рыбкина Т.В. и другие. В 2004 году на заводе и ВКБР было задействовано 500 единиц компьютерной техники.

В последние годы проводилось реформирование кадровой работы, внедрялась система управления персоналом. В конце 2001 года заместителем генерального директора по кадрам была назначена Шелянина Ирина Анатольевна, начинавшая работать на заводе рабочей цеха №3 в 1973 году. Окончив институт по специальности экономиста, Шелянина прошла большую школу на заводе, поработав экономистом в цехе, затем в ПЭО, в 1988 году была назначена зам. начальника ПЭО, затем начальником ПЭО и везде показывала пример инициативного, вдумчивого труда. Отдел управления персоналом возглавила Куклева Алла Евгеньевна.



Вверху Шелянина И.А.



*Слева: Комитет РСМ,
(мдел №48)*

Большая роль в системе управления персоналом отводится работе с молодёжью. Завод был молодёжным до начала 90-х годов. Когда-то система работы с молодёжью базиро-

валась на комсомольских традициях. Но уже с конца 70-х, когда в стране царил застой, росла аполитичность молодёжи, комсомольская работа начала хиреть.

В руководстве заводской организации ВЛКСМ были неплохие молодые, перспективные организаторы – Чистяков В.Н., Киселёв В.Н., Шувалов Н. и другие, но того уровня, который был при Юрченко М.И. и Егорове В.А., комсомольца завода не достигала. Последним комсоргом завода был Михаил Горшков.

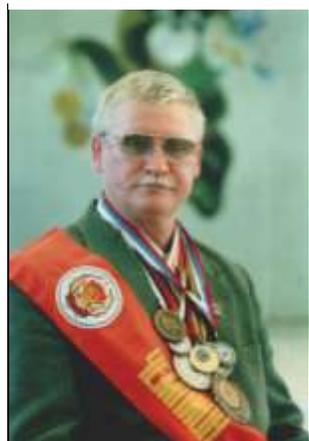


Победительницы конкурса «Мисс Электра»

Слева направо: Е. Ситчихина. Ю. Андрианова. Е. Знахуренко

многое из того, что было на заводе двадцать лет назад. Активизировалась работа по организации досуга молодёжи. Весной 2004-го года завод «Электроприбор» удивил город заводским конкурсом красоты «Мисс Электра».

Сапронов В.К.



Проведённый отделом социальной политики и заведующей клубом Минеевой М.И. весело, задорно, красиво, без малейшего налёта пошлости, конкурс показал горожанам, что завод, давно славящийся красивыми женщинами, не только жив, но и готовится к новому расцвету.

Об этом же говорят успехи заводского спорта. Директор спортивного клуба «Луч» Сапронов В.К. восстановил работу нескольких секций. Появилась сильная команда лыжников, которую тренирует известный во Владимире специалист Малашенков В.Л. Ежегодными стали соревнования по настольному теннису на кубок Рапопорта Д.Б. Команда теннисистов является одной из сильнейших в России. Отлично выступают заводские баскетболисты – чемпионы Влади-

Сегодня администрация должна выстраивать молодёжную политику по-новому, на непартийной основе. В 2001 году было создано бюро молодёжной политики, руководит которым Заикин Алексей.

Работа с молодёжью строится на принципах социального партнёрства. Для закрепления молодёжи на заводе были разработаны специальные программы «Первый день молодого работника», «Наставничество», в которых использовано

мирской области. Возрождаются на заводе шахматы. В команде «Электроприбора» выросла международный мастер по шахматам Аня Буртасова (тренер Марьюшкин В.)

Активизация культурно-спортивной жизни на заводе способствует созданию имиджа предприятия, как возрождающегося и растущего коллектива, обретающего после труднейших лет новую громкую славу.

Конечно главная слава таких коллективов в труде. И заводу «Электроприбор» ещё предстоит во всей полноте восстановить эту славу, создавая новые, передовые разработки и изделия, основанные на высоких технологиях, наукоёмкие, способные конкурировать с зарубежными образцами.

В предъюбилейные годы значительно обновился руководящий состав завода и ВКБР. Появились три новых заместителя главного инженера. Это Гайс Евгений Яковлевич, опытный инженер, переселившийся во Владимир из горячей точки, Кишинёва; Желнин Владимир Александрович, бывший главный метролог завода, работавший последние годы в банковской системе; Гаранов Геннадий Александрович, главный механик завода, до того начальник цеха на «Точмаше»; бывший главный конструктор завода «Автоприбор» Орлов Василий Александрович три года поработав заместителем главного инженера ныне возглавил вновь созданный научно – технический центр, прообразом которого был существовавший когда-то отдел главного конструктора.

Помощником генерального директора по режиму назначен бывший подполковник Российской армии Бордок Николай Васильевич, который опираясь на опыт начальника режимного отдела Виктора Никифоровича Зайцева и энергию новых руководителей ВОХР сумел в последние годы значительно поправить дело с охраной заводской собственности и режимом на предприятии.

Начальником сборочного производства стал Юрий Владимирович Шпак, коренной электроприборовец, когда – то заместитель начальника и начальник сборочного цеха, начальник производства, последние десять лет руководивший Учебным центром Госкомстата в области.

Продолжают трудиться руководителями вверенных им подразделений опытные начальник производства Ларин Александр Михайлович и его заместители Фёдоров Владимир Васильевич и Шишкин Владимир Николаевич, ОМТС – Спирин Борис Николаевич, ОКиК – Румянцев Андрей Сергеевич, начальник цеха №2 – Беляков Виктор Иванович, цеха №10 – Майоров Владимир Александрович, цеха №36 – Шоркин Валерий Васильевич, юридического отдела – Матюшин Анатолий Николаевич, и.о. начальника цеха №5 Васюков Николай Иванович.

Один из важнейших участков – энергетическое обеспечение возглавляют Зеленский Анатолий Алексеевич и его заместитель Сидоров Алексей Александрович.



Кубок Рапопорта

Экономическими службами руководят: финансовым отделом – Дубовая Елена Евгеньевна, планово – экономическим – Михайленко Ирина Николаевна, организации и оплаты труда – Филичкина Ирина Ивановна. Заместителем главного бухгалтера уже не несколько лет работает Миронова Галина Владимировна, заместителем начальника ИШО – Алёшин Александр Иванович.

Долгие годы руководит испытательной станцией Щаднов Вячеслав Александрович, ЦЗЛ – Груздев Борис Анатольевич, типографией – Жукова Галина Ивановна, поликлиникой Булыга Валерий Алексеевич, заводским радиовещанием и газетой «Луч» - Смазнова Елена Юрьевна, отделом техники безопасности и охраны окружающей среды – Тёлин Василий Иванович.

До недавнего времени возглавляли свои подразделения и ушли по возрасту Дементьев Олег Евгеньевич (ОМА) и Захаров Николай Иванович (цех №11).

Появились молодые руководители, с которыми связаны определённые надежды руководства и коллективов. Цех №1 возглавил Невзоров Алексей Александрович, цех №3 – Хромов Виктор Геннадьевич, цех №11 – Устюжанин Андрей Юрьевич, цех №37 – Пантелеев Павел Александрович, отдел сервисного обслуживания потребителей – Зозин Сергей Николаевич, отдел управления персоналом – Куклева Алла Евгеньевна.

Руководителями дочерних предприятий назначены: торговый дом ВЭРТ – Яшин Валентин Иванович, ООО Электроприбор – недвижимость – Зыков Владимир Дмитриевич, совместного российско – китайского предприятия «Электроприбор – энерго» - Ражев Михаил Владимирович.

Значительно обновился руководящий состав ВКБР. Заместителем главного инженера по новой технике назначен Богданов Андрей Евгеньевич, один из самых квалифицированных разработчиков. Последние годы он является главным конструктором новейшей ОКР «Варево». С декабря 2001 года работает заместителем главного инженера ВКБР Соболев Юрий Юрьевич. Начальниками отделов, лабораторных и конструкторских секторов трудятся ныне как опытные, так и молодые классные специалисты: Малинин Юрий Владимирович, Брагин Михаил Николаевич, Шенюгин Виктор Константинович, Козлов Анатолий Иванович, Однопалов Игорь Анатольевич, Ильин Андрей Николаевич, Голубева Зинаида Александровна, Зеленев Дмитрий Юрьевич, Кондаков Виктор Васильевич, Френкель Сергей Лазаревич, Наумчук Юрий Георгиевич, Векслер Феликс Иосифович, Пучков Михаил Анатольевич, Погодин Будимир Семёнович, Тихомиров Александр Фёдорович и другие.

Все эти специалисты вместе с членами правления и составляют ту единую команду, с деятельностью которой и связывают свои надежды не только акционеры, но и все ветераны предприятия, труженики для которых слава родного коллектива представляет одну из главных ценностей жизни.

На следующих страницах помещена фотогалерея членов этой команды, кроме тех чьи фотографии уже имеютс в тексте книги.



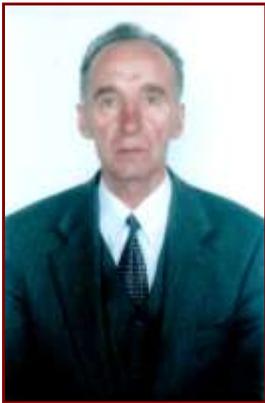
Беляков В.И.



Бордок Н.В.



Брагин М.Н.



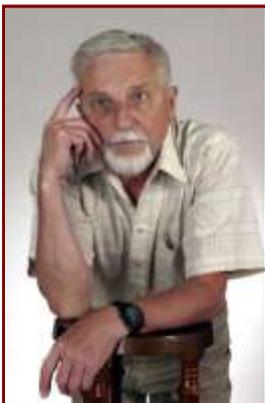
Булыга В.А.



Васюков Н.И.



Векслер Ф.И.



Гайс Е.Я.



Гаранов Г.А.



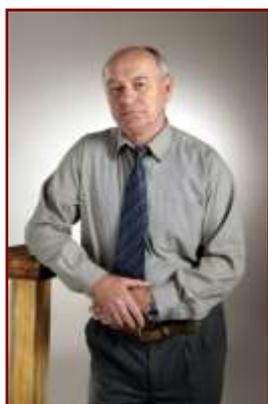
Голубева З.А.



Деметтьев О.Е.



Дубовая Е.Е.



Егорычев В.Н.



Жукова Г.И.



Зайцев В.Н.



Захаров Н.И.



Зеленов Д.Ю.



Зеленский А.А.



Зозин С.Н.



Зыков В.Д.



Ильин А.Н.



Козлов А.И.



Кондаков В.В.



Куклева А.Е.



Ларин А.М.



Малинин Ю.В.



Матюшин А.Н.



Наумчук Ю.Г.



Невзоров А.А.



Однопалов И.А.



Орлов В.А.



Пантелеев П.А.



Погодин Б.С.



Пучков М.А.



Разжев М.В.



Румянцев А.С.



Сидоров А.А.



Алешин А.И.



Соболев Ю.Ю.



Спирин Б.Н.



Телин В.И.



Тихомиров А.Ф.



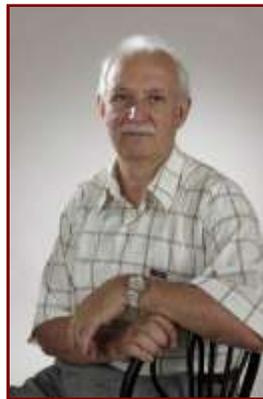
Устюжанин А.Ю.



Фёдоров В.В.



Филичкина И.И.



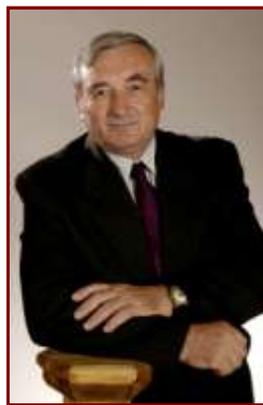
Френкель С.Л.



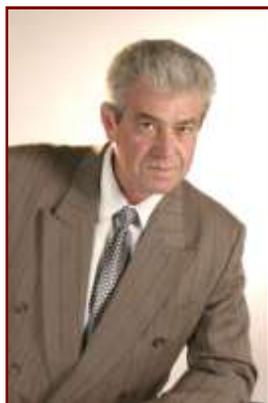
Хромов В.Г.



Шеногин В.К.



Шишкин В.Н.



Шоркин В.В.



Шпак Ю.В.



Щаднов В.А.

Заканчивая написание истории завода, коллектив авторов хотел бы сказать следующее. История эта написана и для тех, кто строил и создавал завод, для ветеранов, ушедших на заслуженный отдых и продолжающих трудиться. Эта книга и для тех, кто работает сегодня на заводе и ВКБР, сохраняя лучшие трудовые традиции. История и для тех, кто придёт на завод «Электроприбор» завтра, для детей и внуков, которые готовятся продолжить славный путь старшего поколения. Им придётся работать, творить и жить в XXI веке.



*Авторы книги слева направо:
Петров В.А., Жинкин С.А., Суздальцев В.Н., Рехтюк В.Ф.*

вольных. Что будут зеленеть и цвести деревья в заводском дворе, будет работать и выдавать детали оборудование в цехах, конструктора и технологи будут на своих компьютерах создавать всё более прогрессивные изделия, будет согревать теплом заводская котельная, а убелённые сединой ветераны и молодые красивые инженеры и рабочие один раз в год, 13 января будут отмечать, как один из любимых праздников – день рождения завода «Электроприбор».

Предугадать каким будет наш завод в следующие 50 или даже 25 лет невозможно. Россия – страна непредсказуемая. Но хочется верить, что завод ещё долгие годы будет каждое утро встречать в своей проходной тысячи спешащих на любимую работу людей и провожать их вечером, усталых, но до-

