



## Глава 24

### Развитие строительной базы.

**В** мае 1973 года в городе Владимире были созданы три района: Ленинский, Октябрьский и Фрунзенский. К этому времени завод “Электроприбор” уже стал кузницей кадров для города и области. В партийные, советские, профсоюзные органы охотно брали воспитанников Рапортта. Первым секретарем Октябрьского райкома КПСС был избран Тюкаркин Ю.М. Главным механиком вместо него был назначен Серков Е.А. Звонарев М.И. был избран председателем Фрунзенского райисполкома. На его место в ГК КПСС ушёл Добронравов В.А. Заведующим отделом пропаганды и агитации Октябрьского района назначен Вавилов Ю.П.

Много молодых, перспективных инженеров были направлены инструкторами ГК и РК КПСС, горисполкома и райисполкомов. Уходили парни и девушки на комсомольскую работу. Большинство назначенцев с честью оправдывали доверие и на новом месте работы не рвали связей с воспитавшим их коллективом и через многие годы вспоминали об электроприборовских строках в биографии, как о самом светлом в трудовой жизни. Вот некоторые фамилии этих бывших заводчан, в разные годы получивших путёвку в жизнь: Арефьев В.М., Гринченко.А.И., Доницев О.А., Ерастов А.И., Кабаков А.Н., Кузьмин В.Ф., Сачков А.Н., Степанов В.Д., Шабардин И.Ф. и другие.

В мае же 1973 года ушёл директором института ВНИПИ - учёт, бывший главный бухгалтер завода, Сустретов И.Г. Эта потеря была довольно ощутима для предприятия. Сустретов отличался глубокими знаниями специальности, аналитическим умом и чувством нового. Он первым на заводе в своё время осознал необходимость и неизбежность внедрения информационно-вычислительной техники в сфере учета, планирования, отчётности и больше других сделал на заводе для создания ИВЦ и его постоянного развития. На пост главного бухгалтера была назначена его заместитель Колыханова Л.С.

Начальником цеха №11 вместо ушедшего на заслуженный отдых Панько И.Л. стал Лужнов С.С. В августе приказом начальника Главного управления назначен заместителем директора завода по производству Давыдов Лев Александрович. Начальником цеха №14 стал Киселёв Николай Иванович. Главным экономистом был утверждён Николай Федорович Колтунов.

По итогам третьего года пятилетки в 1974 году произошло очередное награждение работников завода орденами и медалями СССР. Кавалером ордена Ленина стал наладчик цеха №4 Доброхотов В.В. Ордена Трудового Красного Знамени получили токарь цеха №3 Голубев В.И., мастер цеха №16 Кирьянова Е.И., слесарь цеха №13 Васильев О.К., гальваник цеха №5 Самсонова М.И., директор завода Рапопорт Д.Б., секретарь парткома Пекарев В.М. и другие. Орденом “Знак почёта” награждены токарь цеха №30 Ильичев В.В., фрезеровщик цеха №3 Астафьев В.Н., вязальщица жгутов цеха №9 Хуторная А.И. и другие.

Медалями “За трудовую доблесть” были награждены Малов В.В. - начальник бюро сварки ОГТ, Мещерякова Н.М. - регулировщица цеха №14, Явнюк В.С. - слесарь того же цеха, Наумов Ф.Г. - начальник цеха №15 и др. Медали “За трудовое отличие” получили шофер цеха №36 Брагин Н.С., слесарь цеха №35 Воробьев Н.Д., каменщик цеха №37 Парфёнов Н.Г., начальник ПДС цеха №9 Хандогин А.Н., комплектовщица цеха №8 Царёва Е.Г. и другие. Всего в этом Указе о награждении было шестьдесят шесть фамилий заводчан.

“Решающий” год пятилетки плавно перешёл в “определяющий”, за ним шёл “завершающий” - такую терминалогию, «для звона», придумали партийные идеологи. От этих терминов, правда, ни что не менялось. Люди трудились всегда кто-то самоотверженно, напряжённо, кто-то с прохладцей, от кого-то за недобросовестность и нарушения приходилось избавляться. Были и такие. В большой семье не без урода.

Летом 1973 года завод посетил член Политбюро ЦК КПСС, председатель ВЦСПС Шелепин А.Н., в то время приближавшийся к своей отставке. Визит его, кроме хлопот по встрече, ничего заводу не дал. Хотя Рапопорт, с председателем завкома, пытались попросить его о помощи в строительстве базы отдыха где-нибудь на берегу моря. Он не отказал, но и ни чем не помог. Позвонил из кабинета Рапопорта министру МРП Калмыкову В.Д. об увеличении финансирования на социальные нужды. Министр вежливо принял к сведению его просьбу и тоже ничем не помог.

В марте 1974 года одному из авторов этой книги, Жинкину С.А., бывшему тогда председателем завкома, довелось участвовать в активе министерства по итогам работы за год вместе с Рапопортом. Он вспоминает:

- Приехали мы на актив накануне, разместили нас в гостинице на ВДНХ. Весь вечер Данил Борисович готовился к завтрашнему выступлению. Читал и перечитывал справку о работе завода, подготовленную Колтуновым. А главное чётко обозначил все вопросы к министерству, заказчикам, институтам, советовался, на чем особо заострить внимание такой солидной аудитории. Уже в фойе зала совещаний, а актив проходил в одном из НИИ на Сушевском валу, к нему с доброй улыбкой, с приветствиями обращались многие руководители заводов министерства, некоторые обнимались с Данилом Борисовичем. Я понял, что он очень известен в этой среде.

Министр Калмыков В.Д. тогда болел и доклад делал его первый заместитель Плешаков П.С. Доклад был деловой, но сухой и длинный. Затем пошли выступления. Выступали директора НИИ, заводов, учёные, некоторые были Героями Соц.Труда, но все выступления были самоотчётами, скучноватыми, плохо слушались, за исключением, пожалуй, заместителя председателя ВПК Совмина Горшкова. И где-то после второго перерыва дали слово Рапопорту Д.Б. Я, много раз слышавший его выступления на заводе, на городских мероприятиях, меньше слушал, зная содержание выступления, больше смотрел на реакцию зала.

В зале умудрённая, седоголовая публика слушала его заворожено, внимательно, прерывая смехом и аплодисментами. В его речи почти не было самоотчета, он очень быстро перешел на злободневные для всех директоров темы планирования, межминистерской и внутриминистерской кооперации, так называемого “параллельного” освоения. Критиковал он остро. Особенно досталось заместителю министра Меркину Е.А. за то, что не поставив завод в известность, подмахнул совместное решение с заместителем министра другого министерства о прекращении нам поставок по кооперации лебёдок с Муромского завода. Такие лебёдки самостоятельно “Электроприбор” изготавливать не мог. Три месяца расхлёбывали эту кашу, заваренную двумя чиновниками, все, вплоть до Обкома КПСС и оборонного отдела ЦК.

Последствия этого выступления Рапопорта через три месяца отозвались всерьёз. После смерти Калмыкова В.Д. министерство было разделено на два. Мы отошли к министерству Промышленности средств связи. Министром ПСС стал Первышин Эрлен Кирикович. Ни Первышин Э.К., ни Плешаков П.С., ставший министром радиопромышленности, Меркина к себе не взяли. В связи с организацией нового министерства произошли изменения в руководстве главка. Завод был отнесен ко 2-му Главному управлению, начальником которого стал Чернышов И.Н.

Выступление Рапопорта принесло ему ещё больший авторитет среди коллег. С этого момента его выступления на министерских активах стали ежегодными. Их ждали и всегда аплодировали. Ораторский талант его ценили все, и министры, и коллеги. Что уж говорить о простых рабочих “Электроприбора”?

В начале 1974 года был образован Обком профсоюза работников радиоэлектронной промышленности. Обосновался он на площадях заводского дома малосемейных по ул. Северной 83, для чего пришлось шесть семей переселить в новое жилье. Председателем Обкома профсоюза был избран Бирюков Евгений Сергеевич, секретарем Сорокина Галина Анатольевна, внештатным секретарем - токарь цеха №3 Шитов Руф Петрович.

На место Сорокиной Г.А. помощником директора по быту был назначен Юдин Валерий Александрович. Пробыл он на этом посту недолго. Заместитель секретаря парткома Кузьмин В.Ф. был взят в Обком КПСС инструктором и Юдина избрали заместителем секретаря парткома. В течение двух с половиной лет помощника директора по быту на заводе после этого не было. Всеми социальными вопросами занимался завком профсоюза.

В мае 1974 года на заводе появился заместитель директора по строительству. Это было необходимо в связи с резким ростом капитального строительства, как промышленного, так и жилищного. На эту должность пригласили быв-

шего зам. директора Иркутского завода радиоприемников Малкова Владимира Алексеевича. Опытному, грамотному строителю, хорошо разбиравшемуся в вопросах финансирования строительства, планирования, договорных отношений с подрядными организациями, проектных работах, предстояло поставить это направление деятельности завода на новый уровень.

Малкову были подчинены ОКС завода и ремонтно-строительный цех №37, который тогда возглавлял после ухода Закирова С.А. Суханов Евгений Александрович, выросший на заводе из мастеров. В связи с большим объёмом работ по проектированию в ОКС были переведены специалисты ОМА и ОГЭ и создано проектно-сметное бюро, занимавшееся реконструкцией завода, строительством пионерлагеря, базой отдыха, подшефными колхозами и прочими строительными делами.



*Малков В.А.*

Строительство в подшефных совхозах и колхозах велось и ранее. Но в 70-е годы оно стало очень интенсивным. За заводом были закреплены три хозяйства. Это были один из старейших совхозов области - "Борец" в Собинском районе (тогдашний директор Лузанов Н.Г.), совхоз "Клементьево" Суздальского района (директор Зайцев В.М.) и колхоз имени Ленина Суздальского же района (председатель Леонов С.В.). Кроме помощи в посевную и уборочную страду, заводчане постоянно строили в этих хозяйствах объекты производственного и культурно-социального назначения: коровники, свинарники, телятники, зерно- и картофелехранилища, клубы, жилые дома и т.д. Спрос за выполнение планов этого строительства по партийной линии был строгим. Работы велись часто параллельно и это усугубляло дефицит рабочих строительных специальностей. Приходилось направлять им в помощь рабочих основных цехов, которых использовали на подсобных работах.

В это же время получила в области распространение практика привлечения промышленных предприятий к строительству, так называемых, "народных строек". Электроприборовцы, по команде Обкома КПСС, строили: птичники в Юрьевце, свинарники в Новой Быковке, коровники в Копнино и т.д. На этих объектах проводились еженедельные планерки с разборками, которые очень жёстко проводил бывший секретарь обкома Иголкин С.Я. От завода за всё и за всех отвечал Малков В.А.

Сейчас, когда проезжаешь по области и видишь разрушенные, разграбленные, разобранные сельскохозяйственные строения, брошенную, сгнившую технику и вспоминаешь те материальные и моральные затраты, которые были сделаны в 70-е - 80-е годы, становится не просто болезненно жалко трудов и средств, а страшно за нашу страну.

Горчаков А.А., бывший до Малкова начальником ОКСа, вернулся на должность заместителя главного энергетика. Вакантным это место стало после гибели в автокатастрофе Изюмова Анатолия Ивановича, за короткий период показавшего себя толковейшим, грамотным специалистом и перспективным руководи-

телем. ПСБ ОКСа возглавляли Михайлов В.П., Семенов В.Д., Вуколов Е.Н., а



*Серков Е.А.*

выполняли проектные работы также классные специалисты энергетики Чугунов А.П. и Пасько Е.К. Переданы были ОКСу и функции надзора за зданиями и сооружениями вместе с выполнявшими их Досиговой И.Н. и Багановым Е.Н.

Задачи, которые тогда ставились перед Малковым В.А. заводским руководством и министерством, были серьёзными. После освоения корпуса №12 нужно было постепенно готовить площадку под самую грандиозную стройку завода - корпуса гальвано-лакокрасочных покрытий и печатных

плат. Но перед этим надо было построить литейный корпус, куда переселить оборудование и людей из корпуса №7 - барака военной постройки, выстроить и переселить кузницу, монтажный участок цеха №31, построить резервуары для хозяйственно-питьевого водоснабжения, новую насосную к ним, проложить много новых коммуникаций: магистральный водопровод, ливневую и хозяйственную канализацию, построить новые распределительные устройства и проложить кабельные линии для гарантированного снабжения завода электроэнергией.

Конечно, все крупные работы выполнялись тогда подрядчиками: трестом "Владпромстрой", субподрядными организациями "Владспецстрой", "Центроэлектромонтаж", "Союзпромонтаж" и другими. Большие объёмы предстояло выполнить и своими силами, так называемым хозяйственным способом. Следовательно, нужно было развивать собственную строительную базу. Этим и предстояло заниматься строительному цеху №37, энергетическим цехам №35 и 32 и ремонтно-механическому цеху №31. Непосредственным прорабом всех внутриводских строек стал Георгий Дмитриевич Андриюшкин, по достижении пенсионного возраста переведённый из зам. главного инженера в мастера цеха №37.

Быстро был построен собственный мощный растворный узел, расширен деревообрабатывающий участок, появились средства малой механизации строительных работ. Вскоре вместо Суханова Е.А. начальником цеха №37 был принят Багров Николай Дмитриевич, опытный строитель, до этого возглавлявший СУ-12 треста "Владпромстрой"

В результате всех проведённых изменений завод начал регулярно выполнять планы по капитальному строительству.

Большую работу по оснащению всех цехов, вселившихся в корпус №12, выполнил Отдел главного механика завода. Возглавил его Серков Евгений Александрович, ветеран завода, поступивший на филиал "Автоприбора" в 1953 году после машиностроительного техникума. Производственная жизнь его началась в цехе №3. В 1963 году он сменил Ускова В.А. на должности начальника, перед этим с отличием закончив вечерний Машиностроительный институт. Затем пять лет он был начальником производства завода и четыре года - зам. главного механика. Прямой, безхитростный, грубоватый, но неизменно добросовестный, он

возглавлял этот важный отдел более 15 лет. Во благо завода он уговорил к себе в заместители пойти одного из лучших конструкторов ОМА Печкина Владимира Алексеевича. Получилось так, что Печкину пришлось воплощать в металле всё, что было разработано им и его подчиненными на бумаге.

Работая в ОМА, Печкин начинал свой рабочий день с посещения работников монтажки цеха №31 или тех объектов, которые монтировались ими в цехах завода. Он быстро, оперативно решал все заданные вопросы. И в ОГМ он возглавил работу по изготовлению нестандартного



*Печкин В.А.*



*Костина Т.И.*

оборудования, автоматов, полуавтоматов, пуску их в эксплуатацию. Это был специалист-механик, для которого не было нерешаемых технических проблем. Ему же пришлось заниматься и ремонтом оборудования. На заводе с первых дней существования чётко действовала система ППР - планово-предупредительного ремонта. По организации ремонта оборудования “Электроприбор” был образцовым. Сказывалось объективно то, что во всей стране ППР был законом, систему обязаны были выполнять все, она была под контролем различных инспекций и подотчетна руководящим органам.

Но важно и то, что на “Электроприборе” ею занимались ответственные и добросовестные люди. Непосредственно ППР много лет вела Тамара Ивановна Костина. Сразу после окончания техникума пришла она на филиал “Автоприбора” и ушла на пенсию в конце 90-х годов. Эта черноглазая, улыбчивая, миловидная женщина в строгом порядке держала в своих руках планирование и отчетность по ремонту и движению оборудования на заводе. Учёт у неё был налажен идеально. Со своими инспекторами она следила за эксплуатацией оборудования, принимала меры к обеспечению цехов запчастями, планировала работу цеха №31 и служб механика в цехах. Тамара Ивановна пользовалась большим авторитетом в службе (она более двадцати лет избиралась председателем цехкома профсоюза), на заводе, а также у своих коллег с других предприятий. Рядом с ней также много лет работали Гусев В.В., Трунихина Н.А., Иванова Т.Ф., которым она сумела передать не только свой опыт, но и любовь, и преданность заводу. В КБ ОГМ также работали квалифицированные инженеры и техники: Матвеев В.Г., Зюзин Н.И., Шитов А.Ф., Соловьев В.С., Воеводин В.Б. и другие.

Служба главного механика в конце 70-х годов приняла в свои ряды и вновь созданную лабораторию по обслуживанию станков с ЧПУ. В 80-е годы число таких станков, а также роботов-манипуляторов и другого оборудования с большой долей электроники в системах и блоках управления достигло на заводе

более сотни. В лаборатории работали такие специалисты, как Шиманский В.М., Огурцов В. , Макаров В.И., Стулов С. , а также сегодняшний главный механик завода Семенов А.Е. Эта лаборатория до начала 90-х годов была лучшей в городе по квалификации кадров и по оснащенности техникой.



*Слева: лаборатория  
по обслуживанию станков  
с ЧПУ*

*Внизу:  
обрабатывающий  
центр с ЧПУ*

