



Комплект аппаратуры тропосферной станции Р - 410 - 7,5

## Глава 20

### Совершенствование сборочного производства

**Г**оды 9-й пятилетки были самыми успешными в производственной деятельности завода. Активное промышленное строительство и связанное с этим внедрение нового оборудования, передовой технологии создавали новые возможности для роста объемов производства и повышения производительности труда. Стала сказываться проводившаяся кадровая политика. Резко вырос образовательный уровень работающих. Только за предыдущую пятилетку без отрыва от производства закончили ВУЗы 268 человек, техникумы 430 человек, ШРМ - 434 человека. На 1 сентября 1971 года училось в институтах, техникумах и вечерних школах более 900 человек. Заслуга Зайцева Ю.И., начальника отдела кадров Шамцовой А.Ф., начальника ОТО Суздальцева В.Н. и их сотрудников неоспорима. Активизировалась конкретная работа партийной, профсоюзной и комсомольской организаций. Стабилизировалось руководящее звено завода. Все это дало свои плоды.

План 1971 года завод выполнил по всем технико-экономическим показателям и по всей номенклатуре. Наконец-то начал стабильно выпускать изделия Р-410 (бывшие “Атлеты” и “Альбатросы”) цех №14. В феврале 1971 года после кратковременного пребывания во главе цеха Звонарёва М.И., перешедшего на партийную работу, начальником цеха был назначен Лев Александрович Давыдов, бывший зам. главного технолога, а до этого начальник конструкторского сектора КБ.

Горьковчанин по рождению, он детство и юность провел во Владимирской области, окончил десятилетку в поселке Оргтруд, энергомеханический техникум во Владимире и с 1959 года стал электроприборовцем. Его уважали за доброту, бесхитрость, честность. В молодости увлекался радиолубительством, закончил вечерний институт, обогатился опытом конструктора и технолога и стал к началу 70-х годов одним из самых квалифицированных и перспективных специалистов завода. Его ответственность и трудолюбие особенно помогли в должности начальника цеха.

Когда сейчас спрашиваешь у ветеранов цеха №14, кого из начальников они вспоминают особенно по-доброму, ответов как правило два - Чернов В.И. и Давыдов Л.А. Конечно, было в его службе на этом посту всё: и выговоры, и замечания, и критика с высоких трибун, и крепкие слова Рапопорта. И всё же, когда в 1973 году встал вопрос о замене Ушакова С.А. на посту зам. директора завода по производству, решение в пользу Давыдова Л.А. было однозначным, и он оправдал оказанное ему доверие.

В те годы цех №14 стал самым крупным цехом по численности и настоящей кузницей руководящих кадров. В цехе была очень сильная технологическая служба, которую возглавлял с момента создания цеха один из сильнейших технологов завода по радиосборке Яков Витальевич Годзевич.

Выбранный Тюковым П.П. в 1953 году на распределении выпуска Киевского электромеханического техникума юный техник-технолог сборочного производства прибыл на филиал “Автоприбора” с огромным желанием применить на практике полученные знания и оправдать доверие такого представительного и опытного руководителя. Начинал он в сборочном цехе с такими наставниками, как Никитин Н.М., Тихановский В.А., Митин Р.В., а после армейской службы пришёл в техбюро цеха №7 к Чернову В.И.

В 1962 году его направили в ОГТ в группу технологов, которая под руководством Смирнова А.Н. начала готовить производство тропосферной станции Р-408. Как только был образован цех №14 Чернов В.И. пригласил Якова Витальевича возглавить техбюро и почти четверть века Годзевич трудился на этом посту. Были в других цехах начальники техбюро и пограмотней, и образованней, но Яков Витальевич, по общему мнению, был специалистом - технологом самого высокого уровня, потому что обладал постоянной жадой нового, следил за журналами, технической литературой, ездил на передовые предприятия, изучал их опыт и настойчиво внедрял в цехе всё лучшее, продумывал до конца и не допускал, чтоб ему в угоду моде или по требованию партийных “новаторов” навязали какую-нибудь глупость. А такое бывало в старые времена.

Годзевич не стеснялся спорить с начальством и, если был убеждён в правоте, был неодолим. Сложность работы в цехе №14 была и в том, что цех разрастался постепенно, по мере освобождения другими подразделениями занятых площадей. И приходилось технологам цеха делать временные планировки, через полгода новые, еще через год - еще более новые. И все передвижки делались без ущерба для производства. Был он, правда, педантичен до мелочности, но думал при этом только об интересах дела.

В технологической службе цеха под началом Годзевича работали опытные, грамотные специалисты Суромкина А.С., Смольянова С.А., Бурова Л.Л.,



*Давыдов Л.А.*



*Василевская Р.Е.*



*Годзевич Я.В.*

Барскова А.Г., Сосипатов Г.Н. и другие. В описываемый период главной задачей, и самой сложной, была конвейеризация производства. Эту работу в цехе готовила и с трудом пробила и, наконец, успешно справилась старший инженер-технолог Римма Евгеньевна Василевская. С момента создания цеха через её рабочий стол и руки прошли все чертежи и технические условия изделий тропосфер-

ной связи. Изучила она их досконально и знала все технологические сложности их производства.

Годзевич, сам не очень веривший в возможность конвейерного производства при малой серийности, во всем положился на ее дотошность и поначалу не вникал и не помогал Василевской. Ей пришлось самой освоить опыт других заводов, составить операционные карты, рассчитать время, уточнить нормы. Помогали ей в этом мастера, особенно Афанасьев Н.И., лучшие монтажницы и сборщики. Начальник бюро ОГТ Васильев Г.И. помог оформить стандарт-планы. Но основную работу она выполнила сама, ежедневно до поздних задерживаясь в цехе.

Уже в конце после воспитательной беседы Давыдова подключился и Годзевич. Дело пошло спорно и в 1972 году молодые, недавно пришедшие на завод монтажницы сели за рабочие места первого конвейера и начали выпускать блоки и узлы изделия Р-410. Василевской и в дальнейшем приходилось решать сложные технологические задачи, в том числе и компьютеризацию технологии сборки, но это уже, при пришедшем на смену Годзевичу, Зайцеве М.К. Советами Риммы Евгеньевны неоднократно пользовались и будущие руководители завода Киселев Н.И., Русаковский А.М., Гончаров В.В., Бирюков С.Е. А она была очень скромной, много лет в цехе никто не знал, что с ними рядом - племянница нашего великого маршала Александра Михайловича Василевского.

Сильным был в цехе и состав мастеров. Долгие годы проработали на своих участках мастера и старшие мастера Алексеев Борис Иванович, Горелова Валентина Николаевна, Писарчук Елена Васильевна, Саутина Валентина Андреевна. Все они люди разные, но объединяла их преданность делу и цеху, исключительная добросовестность и общественная активность. Эту активность прививали им многолетний (четверть века!) секретарь парторганизации Курбатова Евдокия Семёновна и бывшая несколько лет председателем профсоюзного комитета цеха Дина Александровна Смирнова. Менялись в цехе начальники, их заместители, а Евдокия Семеновна и Дина Александровна оставались на своих местах, выступая гарантами сохранения лучших трудовых традиций и морального климата, кото-

рым славился цех №14. Смирнова Д.А. в 1977 году стала лауреатом Государственной премии, но не за профсоюзную работу, а за свой личный рабочий вклад в освоение изделий Р-410.

Были в цехе и другие отличные работники и работницы. Галина Васильевна Нестерова начинала трудовую деятельность зуборезчицей, затем сверловщицей в механических цехах. Одной из первых на заводе она освоила профессию монтажницы радиоаппаратуры, вскоре стала бригадиром и наставником. Многие работницы цеха прошли её школу.

Представительница славной электроприборской династии, дочь ветерана Василия Георгиевича Толчина Елена пришла на завод после окончания школы. Поработала лаборанткой в котельной, потом в химлаборатории завода под началом Солонец Н.Ф. Вышла замуж, стала носить фамилию Писарчук, закончила в 1962 году вечерний Машиностроительный институт по специальности инженер-механик и с 1962 года работала в ОГТ технологом в группе Смирнова А.Н., готовившей производство тропосферных станций. В начале 70-х годов, когда в цехе №14 внедрялся первый конвейер, зам. начальника цеха Петров Г.В. уговорил Лену перейти в цех мастером и она вместе с Риммой Василевской занялась запуском конвейера. В подчинении у нее было 50 человек, все молодые, сначала практикантки, а потом выпускницы ГПТУ-27, девчущки, с которыми она и сама училась и наставляла их уму-разуму.

Пять лет Елена Васильевна работала мастером на конвейере, а потом начальство, увидев её организаторские способности, стало поручать ей новые технологии и новые изделия. Сначала она запускала пайку волной припоя, потом сборку и регулировку стоек новых изделий “Багет” и “Бриг”. Но это уже позже, а в 70-е годы она быстро стала лучшим мастером цеха №14, носила “красную косынку”, как победитель соревнования, получила звание “Заслуженный ветеран завода”. С благодарностью вспоминает Писарчук Е.В. много помогавшего ей слесаря ШИХ Манова С.В. и зам. начальника цеха Гончарова В.В., с которым вместе осваивали все новые изделия.

В цехе №14 в те годы работало около 600 рабочих. Конечно, основная масса из них были людьми достойными, но даже перечисление всех заслуженных монтажниц, сборщиков, регулировщиков, вспомогательных рабочих заняло бы много страниц, но некоторых нельзя не назвать и в первую очередь бригадиров. Среди сборщиков особым уважением пользовался Виктор Сергеевич Кашицын, много лет избиравшийся депутатом Горсовета. Анатолий Иванович Кононов, перешедший из цеха №2, очень много внимания уделял воспитанию молодежи. Их бригады всегда трудились, не считаясь со временем. Как вспоминает Гончаров В.В. этих двоих не надо было уговаривать, упрашивать, сулить что-то. Нужно было только спокойно сказать: “Мужики, надо!”. Отличными были и бригады Горшкова В.Н., Колчанова А.И., Мешкова С.Е., Коровкиной Р.Н., Васильева Р.Д. Самую тонкую работу по сборке блоков с точной механикой доверяли бригаде Комарова Ивана Спиридоновича.



*Писарчук Е.В.*



*Мень Л.И.*

В цехе было много классных регулировщиков: Фролов В.Л., Титов В.П. и другие. Уже в конце 60-х годов очень важную роль играла лаборатория цеха, где были собраны лучшие специалисты - инженеры и техники по регулировке изделий. Вначале руководил лабораторией Симагин Валентин Михайлович, выпускник Рязанского радиотехнического института, знавший свое дело и способный на неординарные решения. Прекрасными аналитиками были Герштейн Б.А. и Далакишвили В.Н., сменивший Симагина. Долго и добросовестно работали в лаборатории Тряскин Ю.И. и Жуколин В. Особо стоит сказать о Леониде Исааковиче Мене, личности в цехе №14 почти легендарной.

В 1960 году окончил Лёня местечковую десятилетку в родной Черниговской области, попытался поступить в Киеве в институт, но по конкурсу не прошёл и поехал к родственникам Шнейдманам во Владимир. Дядя, Савелий Львович, работавший на “Электроприборе”, привёл его

в цех №21 и пристроил учеником слесаря механо-сборочных работ. Через полгода - слесарь, параллельно студент вечернего филиала Московского машиностроительного института. В 1962 году заводской комсомол направил Меня на комсомольские стройки. Два года строил он жилые дома по улице Мира, рядом с заводом, а в 1964 году при образовании цеха №14 взяли его регулировщиком радиоаппаратуры.

В 1966 году по окончании института перевели Лёню в техбюро к Годзевичу инженером по регулировке. Главным своим наставником он считает слесаря ШИХа Манова Сергея Васильевича. Тот не только учил Меня своими руками делать стенды, грамотно слесарничать, но и наставлял его по жизни уму-разуму. Мудрый был, битый-перебитый, жизнью наученный - Манов. Он и в партию Меня сагитировал и рекомендацию дал.

В 1969 году Меня вместе с другими инженерами перевели во вновь созданную лабораторию. К этому времени Леонид Исаакович стал одним из лучших специалистов по тропосферным радиостанциям. Он многому научился у товарищей, у специалистов КБ Ефимова В.Ф., Попкова В.А., Железнова В.В., Френкеля С.Л. До многого доходил сам, благодаря вдумчивости и упорству. Уже тогда он заимел в цехе славу “трудоголика”, допоздна засиживаясь за изделиями в цехе. Не стеснялся обращаться к руководству завода и до сих пор благодарен за взаимопонимание Рехтюку В.Ф. и особенно Богданову Е.В., которые никогда не оставляли без решения поставленные им вопросы. Ладил он и с заказчиками, они его уважали за добросовестность и честность.

Когда в цехе появилась новая продукция, “Гвоздика” и “Залом”, осваивать их регулировку поручили Меню Л.И. и Молотникову Е.Л. и они успешно справились с этим. Позднее, в тяжелые времена для завода, в 90-е годы, Леонид Исаакович занял очень активную позицию в борьбе за сохранение завода, проявляя принципиальность и мужество. Сегодня Леонид Исаакович Мень, старейший

работник цеха №14, продолжает осваивать новую продукцию завода, воспитывает молодое поколение в цехе в тех добрых традициях, которые создавал вместе со своими товарищами сорок с лишним лет.

Конечно, в освоении и начавшемся стабильном выпуске станций Р-410 участвовал не только цех №14. Большой объём работ выпал на долю цеха №13 да и все другие механические и заготовительные цеха были загружены, как говорится, “под завязку”. Важную роль играли служба технического контроля и военное представительство №1957.

Главный контролер Коньков Н.М. возглавил в 1971 году внедрение системы бездефектного труда (СБТ), пришедшей на смену внедрённой еще в 1964 году системе бездефектного изготовления продукции и сдачи её с 1-го предъявления (БИП). Было разработано Положение о СБТ на предприятии, содержащее структуру организации СБТ, коэффициенты качества труда руководителей и коллективов, показатели качества работ по СБТ, необходимую наглядную агитацию и т.д. Система предусматривала регулярное проведение “Дней качества” на заводе и в цехах, инспекционный контроль в цехах и резко подняла роль показателей качества при подведении итогов соревнования. Внедрение СБТ позволило сдать с первого предъявления 98% продукции и снизить потери от брака до 0,11% от валового выпуска.

Представительство заказчика №1957 возглавлял в те годы полковник Зюбанов Михаил Яковлевич, грамотный военный инженер, спокойный, уравновешенный, всегда находивший с руководством завода и КБ взаимоприемлемые решения возникавших вопросов не в ущерб качеству. Сменивший его полковник Быканов Анатолий Алесеевич, также очень сильный радиоинженер был более принципиален и требователен, но страдал формализмом, мелочностью и из-за этого частенько создавалась напряжённость в отношениях заказчика с администрацией завода. Коллектив военного представительства в те годы разросся до размеров крупного отдела и трудились там очень грамотные и серьёзные специалисты.

Офицеры Косой П.М., возглавивший представительство после Быканова, Ермолов И.Г., Мухоморов В.И., Афонин А.П., Черногоров Э.В., Чуванов В.В., служащие Рыжов В.А., Багай О.А., Анищенко И.И., Кузин С.Н. и другие внесли свою лепту в совершенствование изделий Р-410 и с полным правом могут гордиться Государственной премией за радиостанцию Р-410, полученной заводчанами в 1977 году.

В течение двух лет в цехе №14 постоянно находились представители разработчика, МНИРТИ, во главе с Главным конструктором Куланиным В.С. По инициативе Давыдова Л.А. была внедрена система взаимной ответственности, были заведены “журналы вопросов и ответов”. Работники завода и сопровождавшие производство конструктора КБ записывали в журнал возникавшие при изготовлении, регулировке, прогоне и испытаниях проблемы, а представители МНИРТИ под контролем заказчиков расписывались при постановке вопроса и его разрешении. Это дисциплинировало всех.

Летом 1971 года завод посетил секретарь ЦК КПСС Дмитрий Федорович Устинов в сопровождении некоторых министров и областного партийного руководства. Высокие гости прошли по цехам №№ 30, 2, 14, ЛКИ, поговорили с чими, с заводскими специалистами, на коротком совещании в кабинете директора

были даны необходимые указания. Во многом благодаря



*Слева:  
Секретарь ЦК КПСС  
Устнов Д.Ф. знако-  
мится с антенными  
устройствами  
тропосферных  
станций;*

*внизу:  
член политбюро ЦК  
КПСС  
Шелепин А.А.  
В цехе №14*

этому визиту резко ускорились строительные работы на корпусе №12.

В целях своевременного ввода корпуса в эксплуатацию при ОГТ была организована группа технологов под руководством Мозгалова Р.К., ко-



торая должна была разработать и утвердить технические задания с учётом размещения в корпусе №12 цеха по изготовлению изделия 940, цеха точных изделий (цеха №10), цеха печатных плат и микросхем частного применения. Работавшие в этой группе Рунов Г.А., Сосков В.А., Иванова Т.А., Ечина Ю.А., Шмони́на В.С. и другие самоотверженно трудились над выполнением поставленных задач, неоднократно выезжали в Харьковский проектный институт. Это позволило в дальнейшем заводским службам оперативно, в оптимальные сроки справиться с пуском корпуса в эксплуатацию.

В середине 1971 года руководством завода были приняты меры по выполнению постановления местных партийных и советских органов об увеличении выпуска товаров народного потребления. В КБ было создано конструкторско-технологическое бюро по ТНП в составе пяти человек. Начальником бюро был назначен Владимир Константинович Слугин. Через короткое время бюро по товарам народного потребления было создано в ПДО завода, возглавил его опытный производственник Кузьмин Юрий Арефьевич.

Работа предстояла непростая. Завод был перегружен, с трудом справлялся с изделиями нархозплана. Все механические цехи не успевали выполнять обязательную номенклатуру деталей. Сама система не способствовала инициативе

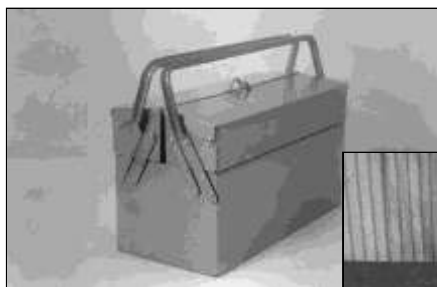
снизу. Руководители среднего звена любыми способами отталкивали новую нагрузку. Руководство министерства тоже не поддерживало эту политику, справедливо полагая, что заводы министерства делают много телевизоров, приемников, магнитофонов, а “Электроприбор” предназначен только для производства спецпродукции. Но местная власть была упорна и требовала довести объемы выпуска ТНП до 5% товарной продукции завода.

Слугин В.К., работавший в КБ с 1959 года, спортсмен и участник ЭВИА-67, обладал художественным вкусом, творческими способностями и интересом к новинкам в товарах народного потребления, с увлечением и энергией взялся за работу. Был он к тому же рыболов-любитель, а вскоре стал и автолюбителем, поэтому первыми заводскими ТНП были рыбацкий ящик, копильня, складные санки, инструментальный ящик, ящик для овощей, а также такие “мелочи”, как бигуди, вилка, пробкооткрыватель, заколки для волос. Затем появились табуреты, лодочные сигнальные огни и т.д.



*Слугин В.К.*

Через несколько лет завод вышел на рынок с более весомой и профильной продукцией. Зарядное устройство для аккумуляторов, прибор для выжигания, цветомузыкальная приставка, кухонная и дачная мебель, трёхпрограммные приемники “Прибой” и



*Инструментальный ящик*



*«Дымок» - прибор для выжигания*



*Цветомузыкальная приставка «Орбита»*

“Невотон” - далеко не полный перечень ТНП, выпускавшихся заводом в 70-80 годы. Но в 80-е года ТНП занимался уже конструкторско-технологический отдел №45 во главе с Петровым В.А., куда были переведены и работники КБ. Но всегда, особенно в первые годы, самым трудным было согласование выпуска ТНП с различными бюрократическими организациями в Москве и других городах, где нужно было получить от 10 до 15 согласований. Учсть нужно и нахальное московское мздоимство.

Трудная, но уверенная работа позволила коллективу завода с честью встретить наступающий год - год 50-летия СССР.





