



## Глава 13

### Прощание с автоприборами.

**Ч**ем замечателен год 1963-й для завода? В первую очередь изменением внешних условий. Пять лет существования совнархозов в стране не привели к бурному росту экономики, на который надеялся Хрущёв Н.С. Полного возврата к старой схеме управления экономикой он допустить не мог. Поэтому появился промежуточный вариант - территориальные (как теперь говорят - региональные) совнархозы. Четыре области: Владимирская, Ивановская, Костромская и Ярославская были объединены в Верхне - Волжский Совнархоз с центром в городе Иванове. Однако, отраслевое Управление радиотехнической промышленности расположилось в Ярославле. Если раньше заводчанам для решения вопросов достаточно было спуститься по улице Батурина на 500 метров, и вот он Совнархоз, то теперь надо было колесить по трем областям, то до Иванова, то до Ярославля. Да и в Москве кое-что надо было решать у разработчиков, в Госнабе, в Госплане. И длилось это три с лишним года.

Одной из первых инициатив Рапопорта было развёртывание соревнования за звание предприятия высокой культуры производства. Эта инициатива была одобрена на Бюро промышленного Обкома КПСС и начала уже в этом году воплощаться в конкретных делах по внедрению на заводе промышленной эстетики.

Производственная жизнь на заводе шла своим чередом. В начале 1963 года надо было переквалифицировать и трудоустроить большую группу рабочих из ликвидированного цеха УТ. Среди них было много передовиков производства, отработавших на “Автоприборе” и “Электроприборе” по десять и более лет.

Трудилась в цехе УТ на сборке Анастасия Алексеевна Кириллова. Пришла она на “Автоприбор” еще в 1936 году после школы, потом перешла на филиал в 1950 году вместе с цехом гибких валов. Была она смолоду жизнерадостной, жизнелюбивой, а вот семьи создать не удалось, как и многим женщинам её поколения. Пovyбывала война мужиков. Главным в Настинной жизни стал труд. Работать она умела и любила, и еще в сороковые годы стала стахановкой. В 1951 году она с двумя напарницами стала инициатором соревнования за снижение се-



*Кирилова А.А.*

бестоимости на каждой производственной операции. Когда передали в Ригу производство гибких валов, заплакала Настя, но быстро переучилась на сборщицу УТ. И там стала передовиком производства, и там у нее учились работать другие. Она была в числе тех, кто радостно встречал директорство Чернова И.И. Он знал её давно, с войны, частенько присаживался к ней за конвейер поговорить, пошутить. Горевала она, когда у него не получилась служба на “Электроприборе”. А вскоре опять пришлось поплакать - производство УТ передали в Муром. Направили Кириллову в цех №6 на сборку радиоаппаратуры. Освоилась она с новым делом быстрее всех. Уж если есть у человека руки да голова, он в любом месте сработает. Нормировщицы удивлялись: “Что ты, Настя, никогда не возмущаешься, когда пересматриваем нормы и снижаем расценки?”. А она с улыбкой отвечала: “Придумаем что-нибудь, на что нам голова-то? Все равно свое заработаю”. Одной из первых она начала работать на печатных платах, на мелкой сборке. Все у нее получалось, ловкая была, внимательная и безотказная. Попросят остаться после работы, поработать в выходные, особенно в конце месяца - и оставалась, и работала, зарабатывала на зависть некоторым, менее расторопным. Общественной работой она не занималась никогда, не любила быть на виду. Правда, совсем уж скромницей не была. И глазками на мужиков посверкивала, и губки до 80 лет подкрашивала. Но когда в 1971 году получила первый в цехе №6 орден Трудового Красного Знамени, не нашлось ни у кого слова против. Весь цех единодушно решил: награда по заслугам. В 1972 году стала одним из первых заслуженных ветеранов завода и доработала в цехе до 1987 года. Стаж на заводе составил 51 год!

Из цеха УТ были трудоустроены на заводе почти все, даже пенсионеры.

Большая работа проводилась в начале 1963 года на заводской котельной. Котельная с четырьмя котлами ДКВ-6,5/13 работала на угле. Уголь подавали скребками из двух больших ям. Зимой он смерзался, частенько рабочие из основных цехов направлялись ломами разбивать глыбы угля. Пара на технологию и тепла на отопление не хватало. Нужно было газифицировать котельную. Основной вклад в эту нужную работу внесли Главный энергетик Китов В.А., его заместитель Горчаков А.А., начальник котельной Логинов А.Ф., старший инженер ОГЭ Гуров В.В. Весной 1963 года котельная заработала на газе. Чище стал воздух над заводом, меньше грязи и пыли на улице Северной и второй промплощадке. Котлы стали производительней на 20%, в цехах стало комфортнее. Основным специалистом котельной стал оператор котла, а не кочегар и зольщик.

В связи с ликвидацией Владимирского совнархоза заводу был передан гараж совнархоза, располагавшийся вдоль улицы Северной. Его пришлось капитально ремонтировать, но в цехе №36 появились боксы для ремонта машин и, хоть небольшие, но бытовки для водителей.

В марте 1963 года был создан цех №35, теплоцех на базе котельной и сантехнических участков энергоцеха. Весной же Рапопорту удалось решить во-

прос о выселении жителей четырех бараков по чётной стороне улицы Батурина. Для выселяемых был сдан в эксплуатацию дом по улице Осипенко. Тогда же директор договорился с городскими строителями о совместном финансировании и строительстве дома №83 по улице Северной, 110-комнатного дома для специалистов завода и строительного треста. По нынешним меркам квартиры с кухней на 5-6 семей далеко не сахар, но тогда для пятидесяти с лишним молодых семей это был праздник.

К приходу Рапопорта производственные площади завода составляли 65 тыс. кв. метров при численности работающих 6000 человек. Освободившиеся бараки стали быстро перестраиваться под заводские производственные нужды. Монтажный участок цеха №31, затем электроцех, столярный участок и участок запчастей цеха №11 - вот первые переселенцы. Но главное внимание Рапопорта было сосредоточено на строительстве и сдаче в эксплуатацию корпуса №9. Уже тогда и заводчане, и подрядчики увидели, что занимается он строительством не просто активно, а увлечённо, со знанием дела, хотя особого опыта строительного у него не было. Он участвовал на оперативных совещаниях на стройке, вникал в проблемы, помогал их решению, строго спрашивал с работников технадзора. В результате его вмешательства корпус рос не по дням, а по часам. Такую активность в строительстве он проявлял и в дальнейшем. Стоит назвать хотя бы некоторых городских строителей завода в 60-70-е годы. Руководители строительных организаций Румянцев Н.И., Инберг М.И., Артюшенко Г.П., начальники СМУ, главные инженеры Пастухов Б.Д., Соловьев Л.П., Морозов А.М., Сахаров С.Т., Колосов Н.В., прорабы Коваленко Е.П., Иванов В.И., Чистов Д.В., Хабаров Л.Н. и другие. Невозможно назвать, но нельзя не поклониться с благодарностью всем бетонщикам, каменщикам, плотникам, штукатурам, малярам, электромонтерам, сантехникам и другим специалистам треста “Владпромстрой” и субподрядных организаций, Строивших завод.

Очень активно содействовал строительству завода прославленный владимирский строитель Виктор Владиславович Гебгардт, тогда управляющий треста, а затем начальник Областного управления строительства. Энергичный, трудолюбивый, требовательный руководитель, грамотный авторитетный специалист-строитель, он в день оперативки рано утром обходил стройку и к моменту совещания владел ситуацией лучше своих подчинённых. Темперамент его отличался от Рапопортовского, но остроумен он был не меньше, и когда два этих артистичных человека сходились в деловой полемике, полной иронии, колкостей, анекдотов, остальные участники совещаний чувствовали себя зрителями в театре и неделями потом вспоминали их пикировки. Но все это было направлено на общее дело и надо признать, что при Гебгардте строительство завода было самым интенсивным.

В начале 1964 года после сдачи корпуса №9 в эксплуатацию началось очередное “великое передвижение”.

Понимая всю важность развития ОКБ, от скорости и качества разработок которого полностью зависел завод, Рапопорт еще в начале 1963 года заставил технологов и отдел технадзора пересмотреть планировку корпуса № 9 и отдать четырехэтажную часть корпуса вдоль улицы Мира под конструкторское бюро.

ОКБ сразу получило более 4000 кв. метров площади, что позволило с перспективой строить работу, как над собственными разработками, так и над переработкой конструкторской документации, полученной от других НИИ и КБ.

К началу 1964 года чётко нарисовались направления номенклатуры выпускаемых заводом изделий, его специализация.

Первой и главной номенклатурой, в этот период, были аэродромные командно-стартовые радиостанции Р-831 и Р-834, разработанные ОКБ в 1960 году. Изделие принимало военное представительство №1321 (нач. Акулов Н.М.). Следующими по объемам стали разработанные МНИРТИ и модернизированные конструкторским бюро тропосферные станции Р-408 (“Баклан”), а также “Фрегаты” и “Лодки”, для приемки которых еще в 1962 году было организовано ВП №1957 (нач. Богомольник Я.Л.). Третьим направлением был 907-й комплекс (“Фаланга”) - ВП №1661 (нач. Малиновский В.В.).

Руководители ОКБ: начальник Черемных Л.Ф., главный инженер Беликов М.Н., зам. начальника Саломатин В.И. очень оперативно организовали заселение новых площадей. Облегченно вздохнули до некуда стеснённые конструкторы и лаборанты - условия в новом корпусе были почти идеальными.

Одновременно заводские службы организовали переезд в корпус № 9 автоматного цеха №4. Этот цех был одним из бурно развивавшихся тогда механических цехов. В цехе были освоены следующие технологические процессы: обработка деталей на многшпиндельных автоматах, холодная посадка на посадочных автоматах, резьбонакатка



*Здание КБ – часть корпуса № 9*

на автоматах и полуавтоматах, навивка пружин, нарезка гаек и т.д. Ежегодно из цехов №3 и №13 в цех №4 передавались 15-20 деталей с токарных станков, что давало большой экономический эффект. Оборудование, правда, было достаточно старым, один станок был даже с дореволюционным стажем, но работало благодаря цеховым службам надёжно. Более 16 лет начальником цеха отработал Виктор Петрович Саунин, старый горьковский специалист. Он и его помощники создали дружный коллектив рабочих и ИТР, с честью выполнявший поставленные задачи.

Многие работники цеха №4 составили “золотой” фонд “Электроприбора”. Старший мастер Логинцев В.С., наладчики Доброхотов В.В., Гаврилов В.Е., Редькин В.П., Галактионов А.И., сверловщица Васильева А.И., токарь Маркова М.А., резьбонарезчица Тигина П.Н., токарь – револьверщик Фролова О.М. технолог Писаренко В.Н., начальник техбюро Чуйкин В.И. и многие другие были гордостью этого славного коллектива.

Владимир Васильевич Доброхотов, бывший автоприборовец перешел на “Электроприбор” позднее других, в 1962 году, съездил на три месяца в Ха-



*Доброхотов В.В.*



*Логинцев В.С.*



*Гаврилов В.Е.*

баровск грузчиком, но уже потом с 4 декабря 1962 года (в один день с Рапопортом) пришел на завод и прирос к цеху №4 до конца трудового стажа. Человек степенный, порядочный, добросовестный он пользовался общим уважением. Он практически все станки в цехе, и агрегатные, и специальные, освоил и переналаживал оперативно, со знанием дела. Техническая грамотность и творческие способности проявились в рационализаторстве, он внёс очень много нового в работу наладчика, в технологию обработки на автоматах. В 1971 году он был награждён орденом “Знак Почёта”, а в 1974 году орденом Ленина. Дважды признавался лучшим наладчиком отрасли. Не однажды коренастый, крепкий Доброхотов нес заводское знамя на праздничных демонстрациях.

Владимир Сергеевич Логинцев тоже начинал наладчиком автоматов на филиале “Автоприбора” еще в 1953 году и стал бы таким же асом в наладке, если б не было на заводе и в цехе дефицита мастеров. Логинцев был членом партии и его в 1962 году “принудительно” направили в школу мастеров, а после её окончания назначили мастером, в 1970 году - старшим мастером. Его искренне уважали рабочие за доброе отношение, да он и был всегда своим для них, все-таки более десяти лет был рабочим. Избирали его несколько раз председателем цехкома профсоюза, секретарём цеховой парторганизации. Участок, возглавляемый Логинцевым, всегда выполнял государственный план. В 1971 году Логинцев стал кавалером ордена Трудового Красного знамени.

В 1955 году к Логинцеву, тогда наладчику, привели подростка Витю Гаврилова. Парень оказался смышленным, рукодельным и быстро освоил профессию наладчика. Так и шел он по жизни рядом с наставником. Тоже потом много раз избирался председателем цехкома, был членом профкома завода, членом парткома. Был награжден в 1974 году орденом “Знак Почёта”.

Отдыхали они частенько семьями в “Сосенках” и вообще, по воспоминаниям Логинцева в цехе умели работать и умели отдыхать. Сейчас, когда цеха №4 не существует хочется, чтобы этот коллектив не был забыт. Во время расцвета завода в 60-80 годы работали там славные и надёжные люди.



*Панько И.Л.*

По соседству с цехом №4 разместился цех №11 - антенно-мачтовых устройств. Цех был создан в 1962 году и почти сразу начальником цеха был назначен бывший начальник цеха УТ Илья Леонтьевич Панько. Выросший на “Автоприборе” и ставший начальником еще до войны, он пользовался заслуженным авторитетом на заводе. В цехе его люби-

ли, несмотря на известную русскую слабину.

Работящий, в меру требовательный, никогда не кричавший на подчиненных, но умевший убедить и организовать выполнение задач, стоящих перед цехом, он сумел создать достойный коллектив, хотя в цехе было много малоквалифицированной работы и соответственно рабочих. Были в цехе участки механический, сварочный, сборочный, окрасочный, участок запчастей, тарный (деревобделочный), ставший через несколько лет самостоятельным. Воспитанниками Панько считали себя такие руководители, как Носиков Н.Г. - будущий директор ВЭМЗ, Орлов О.П. - будущий начальник производства и Главный механик, Юрченко М.И. - будущий председатель завкома. Много славных имен было и среди

*Тропосферная  
Станция  
Р - 408М  
На позиции*



рабочих и ИТР цеха. Сварщик Лукоянов В.А., токарь Власов Б.Н., наладчик Войнов В.В., штамповщица Брылькова Л.А., токарь Овчинников В.А., сверловщица Останина В.А., инженер-технолог Шитова Д.А., мастер Сотникова М.В., начальник техсектора Грибанов Н.И., кладовщица Чернова В.А. и многие другие вписали свои яркие страницы в трудовые свершения цеха.

Тогда же в корпус №9 въехал отдел кадров завода во главе с перешедшей из горкома КПСС Шамцовой А.Ф. Многие годы в отделе кадров добросовестно проработали: Красильщикова Е.В., Клечковская Р.М., Юрова Р.М., Кол-

чанова Л.В., Притуманова Т.А., именно они встречали и оформляли на работу каждого электроприборщика и провожали потом на заслуженный отдых.

К лету 1964 года ОКБ закончило переработку документации на Р-408 и в целях развертывания производства этих станций на заводе был создан сборочный цех №14. Начальником цеха был назначен Виктор Иванович Чернов. Цех начинал работу на площадях, освобожденных ОКБ в корпусе №2. В цех были переведены из других сборочных цехов лучшие специалисты-рабочие. Станции предстояло осваивать сложные, на новой элементной базе. Много времени уходило на регулировку и наработку изделий. И вначале, и потом постоянную помощь цеху оказывали работники ОКБ и москвичи-разработчики. И все-таки главная нагрузка легла на руководство цеха. Чернов оставил о себе, как о начальнике, добрую память в цехе. Известны его инженерная и общая эрудиция, умение разговаривать с людьми, умение решать вопросы с заказчиками, конструкторами, разработчиками. Он участвовал в создании одного из лучших цехов завода. Потом этот коллектив начал выдвигать из своих рядов руководителей высокого ранга. Из цеха №14 выросли директора заводов Давыдов Л.А., Киселев Н.И., Русаковский А.М., Бирюков С.Е., председатель горисполкома Звонарев М.И., ген. директор ВКБР Гончаров В.В. О трудовых свершениях и людях цеха №14 мы еще расскажем в следующих главах.

Изделие Р-408 было сложным не только по сборке и регулировке. Оно включало в себя сложные антенны, машины обслуживания и служебной связи, электростанции и т.д. и требовало точной механики. Созданный в 1962 году цех мелких серий - цех №13 стал специализироваться на деталях, узлах и антенных устройствах для тропосферных станций и в 1964 году стал одним из крупных механических и механосборочных цехов завода. С момента основания на долгие годы начальником цеха стал Тарасов Николай (Нафанаил) Васильевич. Родом из глухого угла Костромской области, он ушел в армию в 1944 году семнадцатилетним юношей и почти семь лет прослужил на тихоокеанском флоте. Оказался после демобилизации в Горьком, кончил техникум, потом уже во Владимире заочный институт по специальности инженер-механик. На "Электроприборе" начинал он старшим технологом в цехе №2 на участке легкой штамповки. Пришлось поработать и начальником смены, и заместителем начальника цеха, а с 5 марта 1963 года и до марта 1987 года он был начальником механосборочного цеха №13 - стаж рекордный для завода.



*Тарасов Н.В.*

Создание цеха, его становление, успехи в освоении тропосферной связи, технологии, которые ему пришлось осваивать с рабочими и инженерами, неудачи и выговора, победы и поражения, правительственные награды - все было в нелегкой жизни этого скромного, невысокого роста мужичка с простым русским лицом. Главное же, чем отличался Тарасов - это необыкновенное трудолюбие. Все начальники работали по - многу, но Николай Васильевич был просто трудоголиком. Цех №13 был трудным всегда. Разнообразие технологий: штамповка, механообработка, сварка, клепка, окраска, сборка, прогон изделий, потом добавилось

литье и пайка в расплаве солей - завод в заводе! Кроме изготовления деталей и корпусов для цеха №14, цех сам производил окончательную сдачу заказчикам антенн, антенных прицепов, электростанций и т.д.

Неритмичность была присуща и этому цеху и поэтому в конце месяца цех был заставлен готовой и полуготовой продукцией так, что невозможно было пройти, а нужно было варить и красить, нарушая все и всякие пожарные нормы и технику безопасности. Выговоров за это у Тарасова было столько, сколько не было у всех других начальников вместе взятых. Это не помешало ему получить орден “Знак Почёта” в 1971 году, стать первым на заводе заслуженным машиностроителем РСФСР в 1981 году, быть несколько созывов депутатом райсовета и вообще пользоваться на заводе всеобщим уважением. Рабочие цеха иногда подтрунивали над Николаем Васильевичем, когда он таскал на плече в гальванику на покрытие алюминиевые шестиметровые дуги, но любили его за беззаветную преданность делу и трудолюбие.

В цехе, производившем детали высокой точности, сложнейшие контурные трубы, работали специалисты высшей квалификации. Токари Бондарев В.Н., Седельников И.С., братья Зайцевы Н.М. и А.М., фрезеровщики Грачев Л.Н., Дмитриевский Л.М., Зотов В.Н., клепальщики Якушев А.Н., Луканов И.Я., Фадеев А.Н., слесари Васильев О.П., Зорин В.А., Кузьмин В.Г. и многие другие рабочие были гордостью и славой не только цеха, а и завода в целом. Хорошими заместителями у Тарасова были Сафонов В.Н., Звонарев М.И., ставший в будущем мэром города Владимира. На участке клепки цеха №13 начинал трудовую деятельность другой будущий мэр Кузин В.А. Стоит вспомнить и отличный мастерский состав цеха: Абрамов В.М., Анисимов Л.П., Грибов В.И., Воронин И.Н., Глебов В.Н., Мигунов С.В., Малыгин А.И. и др. Цеха сейчас нет в связи с прекращением производства тропосферных станций, но многие бывшие работники цеха №13 достойно трудятся в других подразделениях завода и многих отличает то трудолюбие, которое прививал им собственным примером их первый начальник.

Летом 1964 года был ликвидирован цех №16, все работы по сборке 907-го комплекса отныне были сосредоточены в цехе №17, а механика в цехе №12.

Нельзя не отметить замечательных людей цеха №16, принявших на себя все трудности освоения и выстоявших с честью в самые трудные годы.

Это мастера, старшие мастера, начальники участков: Власова Н.М., Шеногина Л. Перлов Ю.В., Ерастов А.И., Слонов М.А., Умрихина М.М., Подойницын А.Е., Быков Р.Г., Батенин Г.М., Шипилов А.И.; начальник ПДС Филипова А.А., планировщик Жукова Л.М.; технологи: Щербаков Г.Н., Кулыгин С.М., Савин В.В., Барскова А.Я., Уварова Н.Б., (к сожалению, всех перечислить невозможно) и, наконец, самые главные представители основных рабочих профессий:

- регулировщики: Сухов Г.Н., Максимов Л.А., Чаев Е.А., Лиженин В.В., Хромов В.В., Левин Б.В., Федоров Ю.К., Сорокина Л.А., Быченков Г.А., Сырова Г.А.,

- монтажницы Матвеева Л.Н., Стицук Л.И., Дружинина Д.А., Гусева М.С., Грунина Л.В., Широкова Ю.И., Яшина В.М., Заливохина Н.Д., Григорьева С.А., Пичугина Г.В., Кирилова Н.И.,

- вязальщицы жгутов Лебедева В.М., Трясоногова В.П., Горбушина М.В.;

- слесари – сборщики Борисов В.Н., Аверин Н.А., Алышев В.Г., Агеев В.П. и

др.



Итак, цех №16, как родоначальник – производитель изделий комплекса «Фаланга» прекратил свое существование, но сам комплекс остался на заводе, все работники так же продолжали трудиться.

В этом же году завод начал получать тепло от ТЭЦ, пока по временной схеме один корпус №9, но это уже позволило разгрузить собственную котельную.

Осенью страна проводила без почёта на заслуженный отдых Хрущёва Н.С., ожидали перемен. Почти сразу были восстановлены единые партийные органы. С определенной задержкой, но была восстановлена и старая система управления промышленностью. На завод поступили бывшие работники совнархоза: Главный экономист Кузнецова З.А., зам. главного механика Пискунов В.М., зам. начальников цехов Шебеко Г.Т., Максимов Г.И. и другие. Происходили изменения и в руководстве общественных организаций завода. О работе парткома, завкома профсоюза и заводского комсомола в те годы мы расскажем отдельно.

А год 1964-й завершился на заводе успешно. План был выполнен по всем технико-экономическим показателям. С хорошим настроением отметили электроприборовцы свой первый юбилей - десятилетие завода.

