

*ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!*

# СИГНАЛ

Орган парткома, завкома и дирекции завода «Электроприбор»

№ 1

ЧЕТВЕРГ, 5 июня 1958 года

Год издания 1-й

## Глава 9

### Противоречия в руководстве

**Т**рудно шла работа производства в те годы, часто из-за несвоевременного материально-технического обеспечения, особенно по новым изделиям. В июне 1958 года Чуб принял очень важное, возможно, самое разумное за время руководства заводом кадровое решение. Заместителем директора по общим вопросам был назначен Иван Иванович Афанасьев, работавший до этого на ВЗПО начальником цеха.

*Афанасьев И.И.*

Сын деревенского суздальского кузнеца окончил перед войной авиамеханический техникум и почти двадцать лет трудился на ВЗПО мастером, начальником ПРБ. Три года он избирался председателем завкома профсоюза, а затем четыре года секретарем парторганизации завода. Это была хорошая школа, тем более что работать ему пришлось несколько лет с директором завода Поповым Георгием Михайловичем, человеком из высших эшелонов государственной власти сталинской эпохи, бывшим секретарём ЦК КПСС и Московского горкома, руководителем суровым, но мудрым. После парткома три года Афанасьев работал начальником цеха, но явно перерос эту должность и поэтому согласился на высокую и ответственную работу на «Электроприборе».



Встреченный старыми электроприборщиками настороженно, он, благодаря разуму, характеру, деловитости сумел быстро завоевать авторитет. В первую очередь он занялся наведением порядка в складском хозяйстве, транспортном цехе, на территории завода. Высокий, солидный, рыжеволосый он частенько своим характерным басом устраивал разнос по делу, по справедливости своим подчиненным и всем, кто не дорабатывал в подведомственных ему вопросах. Его побаивались, но и уважали за то, что он успешно решал задачи по обеспечению производства. Авторитет в городских и областных органах у него был еще с профсоюзной и партийной работы на ВЗПО, а вот в совнархозе и потом в министерстве ему пришлось завоевывать его своей оперативной работой, своей разумной настойчивостью и энергией. С руководителями предприятий – смежников он наладил деловые контакты, помогавшие решению самых сложных проблем. У заводского народа он тоже пользовался уважением, хотя в силу характера из-за настроения изредка бывал несправедлив. Но все понимали, что ноша, которую Иван Иванович взвалил на свои плечи, была одной из самых тяжелых. Сегодня, были бы деньги, возможно получить почти любые материалы и комплектующие. А тогда нужно было вовремя сделать заявку, защитить ее в совнархозе или в министерстве, получить разрешение на фондируемые, то есть дефицитные, материалы в Госснабе, получить наряды на предприятия-поставщики, согласовать с ними графики поставок. Номенклатура же материалов и комплектующих уже с конца пятидесятых была четырехзначной и каждый год росла. Конечно, это было делом не одного заместителя директора. Были отделы материально-технического снабжения, комплектации, какое-то время внешней кооперации. Но нерешенных вопросов, особенно в начале года, да и в конце, хватало на всех. Даже могучий организм Афанасьева выдерживал нагрузки с трудом, и после двадцати с лишним лет работы сердце стало подводить Ивана Ивановича. В Ивановском институте ему вшили стимулятор, и все-таки в 1981 году ему пришлось уйти на заслуженную персональную пенсию. Умудренный житейским и хозяйственным опытом, он много потом помогал советами новому руководству завода.

В мае 1958 года на заводе сменилась партийное руководство. Секретарем парторганизации, а затем парткома стал Евгений Семенович Волков, до того пять месяцев возглавлявший заводской профсоюзный комитет. Авторитет парткома при нем начал расти. Он был гораздо энергичнее своих предшественников, да и посамостоятельнее их.

5 июня произошло очень важное событие в жизни завода – вышел первый номер заводской многотиражной газеты «Сигнал», переименованной потом в «Луч». Редактором газеты, выходившей еженедельно по четвергам, была Вера Петровна Харламова. С первого номера газета показала боевитость - в правом углу крупным шрифтом был напечатан призыв: «Товарищи электроприборщики! Государственный план мая заводом не выполнен. Приложим все силы на выполнение плана июня – решающего месяца первого полугодия!». Призывами не ограничиваясь, газета помещала материалы о людях труда, передовиках производства, их фото на рабочих местах, отображала производственную деятельность цехов и отделов, показывала партийную, профсоюзную, комсомольскую жизнь на заводе. Харламова сумела сплотить вокруг редакции боевой коллектив авторов. В редколлегии трудились Лобанов В.А., Суздальцев В.Н., Сураков В.П., Королёв

И.Г., известные потом литераторы поэт Марат Виридарский и писатель Николай Сидоров. Литературную группу или студию возглавил Сураков В.П., который в первом номере опубликовал следующее пожелание:

«Пусть наша газета многотиражная  
Поднимет вопросы большие и важные;  
Пусть критикой бьет, невзирая на лица;  
Пусть блёстками юмора ярко искрится;  
Пусть нам помогает в движенье вперед;  
Пусть в ногу со временем смело идет».

Многое из этих пожеланий сбылось в почти пятидесятилетней истории газеты. Были взлеты и были падения, была яркость, но бывала и сухость, бывала беззубость и чрезмерное увлечение «жареными фактами», но даже в труднейшие для завода времена газета была не только информатором, но и активно влияла на жизнь завода и политику его руководства. Успешно работала газета и при преемниках Харламовой – Юницкой Е.Д. и Ксенофонтове Н.И. И всегда главными героями газетных материалов были наши простые люди труда, рабочие и инженеры.

Тем же летом 1958 года был построен заводской пионерский лагерь «Дружба». Скромно приютился он рядом с пионерлагерем ВЗПО в березовой роще за Ставровским поворотом. Уже через пятнадцать лет переименованный в Пионерскую республику «Икар», он стал одним из самых крупных и популярных городков летнего отдыха детей.

На четвёртом году жизни завода кадровый костяк стабилизировался, люди уже начали осознавать себя электроприборовцами. К концу пятидесятых годов коллектив завода резко вырос по численности. Ежедневно шёл приём на работу новых рабочих, техников, инженеров. На рынке труда потребность превышала предложение. Во Владимире



строились и расширялись все заводы, набирала мощности строительная индустрия.



*В первом пионерском лагере  
«Дружба»,  
начальник – Цветкова Л.М.,  
старшая пионервожатая  
Мельникова Р.И.  
(фото 1958г.)*

Но «Электроприбор» был одним из престижных заводов, и уже тогда из лучших специалистов стала выкристаллизовываться рабочая гвардия.

О некоторых ее представителях стоит рассказать.

Много лет трудилась на заводе славная чета Платоновых.

Константин Александрович был родом из многодетной дружной рабочей владимирской семьи, где все с детства были приучены к труду. В 1934 году поступил он в школу ФЗО при заводе «Автоприбор», успешно ее закончил, став слесарем инструментальщиком. Но главные премудрости профессии он получил в экспериментальном цехе завода от немецкого специалиста Ф.Мароля, занимавшегося тогда разработкой спидометра. Мароль учил Костю быть внимательным, беречь каждый винтик, учил, что в каждой машине важны особенно мелочи, поэтому даже мелочи нужно делать качественно. В 1939 году Платонов был призван в Красную Армию и после окончания школы красных командиров был назначен в медсанбат и встретил 22 июня 1941 года под Кишеневом. В первые же дни попал под бомбёжку, был контужен и ранен и оказался в Николаевском госпитале, где и встретил свою судьбу – медсестру Шурочку, красивую и скромную южанку. Потом было путешествие в одной теплушке из Николаева на Северо-Западный фронт, война, разлука, но после войны он разыскал её и привёз во Владимир. Вернулся на «Автоприбор», туда же устроил Александру Филипповну, а затем оба перевелись на «Электроприбор». Какое-то время Константин Алексеевич в офицерском запале возглавлял штаб гражданской обороны, но рабочая жилка перетянула его в литейный цех, где он проработал плавильщиком более четверти века. Ушёл он на пенсию из слесарей, выработав на заводе стаж 34 года. Работал он добросовестно и не раз поощрялся и награждался за труд, а, кроме того, был очень активным общественником, пропагандистом в сети партийной учебы, и частенько горячо и умело выступал на заводских партийных мероприятиях. С 1983 года – он заслуженный ветеран завода.

Скромная и трудолюбивая Александра Филипповна много лет работала сборщицей радиоаппаратуры в цехе № 7, работу свою выполняла образцово и была активной общественницей, агитатором, членом партбюро. Обаятельная женщина Александра Филипповна была прекрасной женой и матерью. Они с мужем вырастили и примерно воспитали дочь и сына. Дочь Светлана двадцать с лишним лет работала в заводской поликлинике врачом-стоматологом.

Когда в 1966 году на завод поступила команда выдвинуть кандидатом в депутаты Верховного Совета СССР женщину-работницу, выбор пал на Платонову, и она четыре года добросовестно участвовала в работе главного законодательного органа страны, и, по отзывам, была в своем созыве на хорошем счету, функции депутата прилежно изучила и выполняла инициативно. В цехе она, как и прежде, оставалась такой же скромной, доброжелательной и заботливой. Через четыре года разрядка выпала на другой завод, а Александра Филипповна продолжала свою общественную деятельность в других организациях, и только в 1985 году вместе с мужем ушла на заслуженный отдых, став «Заслуженным ветераном завода».

Таким же уважением пользовалась семья Калмыковых. Глава, Виктор Иванович, начинал свою трудовую деятельность на заводе в 1955 году гальва-

ником. Окончив школу мастеров, какое-то время поработал мастером, но потом перешел наладчиком литейных машин в цех № 1, где и трудился до ухода на пенсию. По воспоминаниям ветеранов цеха, был он одним из лучших рабочих в истории цеха №1.



*Платонов К.А.*



*Платонова А.Ф.*

Дисциплинированный, отзывчивый, добродушный, он пользовался уважением и у руководства, и у рабочих. Авторитет его по специальности был непререкаемым, а портрет заслуженно обосновался то на цеховой Доске почёта, то на заводской, то на Аллее Маяков. «Заслуженный ветеран завода» он был к тому же кавалером «Ордена Трудовой славы» третьей степени, а в 1986 году был признан лучшим наставником молодежи.

А уж вот кто был общепризнанным лучшим наставником молодёжи не только завода, но и отрасли, так это жена Виктора Ивановича Людмила Павловна. Но это в будущем, а в конце пятидесятых она скромно начинала свою трудовую деятельность глазуровщицей на участке керамики в том же цехе № 1. Работа была интересной, но вредной для здоровья, и через пятнадцать лет пришлось Калмыковой подыскивать другую работу. Заместитель начальника цеха № 3 Шибeko Г.Т., знавший эту толковую и шуструю женщину, пригласил её на только что появившийся участок станков с числовым программным управлением. Она быстро освоилась с этой новой интересной и сложной профессией – оператор станков с ЧПУ. Там она и проявила себя настоящей русской женщиной, наподобие героини Некрасовской поэмы. Но об этом в свое время.

Таких семей как Платоновы и Калмыковы, оставивших доброе имя в истории завода, на «Электроприборе» было немало. Аверьяновы, Слепневы, Шитовы, Гавриловы, Александровы и многие, многие славные фамилии.

Но если бы все зависело от рабочих рук! Увы! Были трудности объективного характера, да и от руководства завода зависело многое. Главное, что мешало работе завода и выполнению государственного плана 1958 года, было неудовлетворительное капитальное строительство завода. В тот год на строительстве прессового корпуса, который был нужен заводу как воздух, строители треста «Владпромстрой» выполнили 5 % (!) плана. Стройка практически была заморожена. Не приступили вовремя и к надстройке третьего этажа корпуса Б. Это сдерживало развитие и ОКБ, и производственных мощностей завода. Только в следующем году после вмешательства Совнархоза работа была активизирована.

В конце 1958 года ОКБ было выведено из состава завода и переведено на самостоятельный хозрасчет со своим лицевым счетом в банке.

Было необходимо, чтобы средства, выделяемые на НИР и ОКР, не тонули в общем котле хромающего завода, тем более, что государственные органы всерьез стали готовить для развившегося ОКБ новое направление работы.

В распоряжении Владимирского Совнархоза № 116 от 17.11.58 года говорилось:

Закрепить за ОКБ при заводе «Электроприбор» следующую тематику:

- аэродромные станции для связи с авиацией;
- радиолинии для дальней связи с использованием тропосферного рассеяния;
- унификация и нормализация трансформаторов для радиотехнических изделий, выпускаемых предприятиями Совнархоза.



*Калмыков В.И.*



*Калмыкова Л.П.*

Начальником самостоятельного ОКБ был утвержден Саломатин В.И. главным инженером Черемных Л.Ф.

Завод строился. В 1959 году был сдан в эксплуатацию корпус № 4, где разместились цехи № 2 и № 8, каркасно-штамповочный и автомонтажный. Появилась вторая столовая.

И всё-таки дела на заводе не ладились. Кроме объективных причин, была ещё существенная личная – взаимоотношения первых лиц завода. Кобин продолжал работать с прежней энергией, но его горячность, взрывчатость, нетерпимость ко всякого рода расхлябанности, резко контрастировала со спокойствием, невозмутимостью нового внешне интеллигентного директора – Чуб гораздо меньше ходил по предприятию, чаще заседал в кабинете. Как вспоминает Рабинович Б.Г., он каждый день проводил совещания по выполнению графиков, никого не наказывая за срыв сроков, устанавливая новые сроки, которые тут же срывались. КПД такой работы был низким. Чувствуя недовольство Кобина и его сподвижников, Владимир Иосифович стал опираться на не самых здравомыслящих бывших автоприборовцев, недовольных горьковчанами. Потом жизнь расставит всех по своим местам, но тогда такое противостояние было на руку не совсем чистоплотным работникам и наносило большой вред общему делу.

Был освобождён от должности начальника производства Кукин Л.Н. Поработав недолго начальником техбюро цеха № 7, он уехал работать директором завода в Александров.

Участок сборки УТ был присоединён к цеху № 3 вопреки мнению начальника цеха Егорова А.К. И цех, и участок стали работать хуже, и Егорова, специалиста-механика, перевели начальником сборочного цеха № 6.

На парткоме по настоянию Чуба отказали в приёме в партию начальнику цеха № 8 Поднебеснову В.А., на том основании, что он в 1944 году был в плену.

Послушали на парткоме и вопрос о работе главного инженера. Кобин им рассказал о работе инженерных служб по всем направлениям деятельности, а в заключительном слове сказал: «Все на заводе знают, что я прихожу на работу к 8.00 и ухожу домой не ранее 20 – 21.00. Других увлечений, кроме работы, не имею. Работу свою знаю и люблю». С тем и ушёл с парткома без наказаний и порицаний.

Обстановка накалялась, и в конце 1959 года на завод пришла комиссия Горкома КПСС и вновь во главе с Шамцовой А.Ф. Бюро горкома на своем заседании 10 декабря 1959 года рассмотрело вопрос «О неправильном поведении директора завода «Электроприбор» Чуба В.И. и главного инженера Кобина И.И.». Бюро отметило, что сложились неправильные взаимоотношения, которые сказываются на работе завода. На протяжении полутора лет руководителями завода решались вопросы несогласованно, по неделям не заходили друг к другу, не советовались по основным вопросам производства.

Постановление бюро ГК КПСС:

«За непартийное поведение, выразившееся в игнорировании друг друга и необоснованных взаимных обвинениях, за созданную склоку в работе, что привело к резкому ухудшению работы завода и неправильному воспитанию кадров, директору Чубу В.И. и главному инженеру Кобину И.И. объявить по строгому выговору с занесением в учетную карточку. Просить Совнархоз рассмотреть вопрос об укреплении хозяйственного руководства завода».

Чуб был освобождён от работы на другой день и был направлен главным инженером ЦПКТБ Совнархоза, затем стал начальником этого ЦПКТБ, а в 70-е годы успешно работал управляющим областным ремстройтрестом.

Кобин полтора месяца спустя был направлен на завод «Точмаш» заместителем главного инженера, через полгода был назначен главным инженером Управления оборонной промышленности Владимирского, затем Верхне-Волжского совнархоза, закончил же трудовую деятельность в ранге заместителя министра промышленности средств связи СССР.

План 1959 года был заводом провален почти по всем основным технико-экономическим показателям. Новый год заводчане встречали в ожидании грядущих перемен с новым, но многим давно знакомым директором – Ильёй Ивановичем Черновым.

